

INSTITUTO CIENTÍFICO TECNOLÓGICO DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSGRADO
GRAL DIV. EDGARDO MERCADO JARRÍN



TESIS

Capacidades Operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 en
Cumplimiento del Rol Estratégico de Participar en el Orden Interno, en el
VRAEM, año 2023

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Gestión y Desarrollo

PRESENTADO POR:

Magister Luis Alexander Bastidas Eguia (Código ORCID:0009-0006-9089-423X)

ASESOR:

Dr. José Bobadilla Saavedra (Código ORCID:0000-0001-9231-7598)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Gestión de operaciones y logística.

Lima, setiembre de 2026

DEDICATORIA

Dedicada a las personas que amo, quienes son mi motivación para continuar esforzándome cada día.

AGRADECIMIENTO

A todas las personas que hacen posible que la investigación siga siendo un método de preservar la comprensión del saber.

ÍNDICE

CARATULA	
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
ÍNDICE	iv
RESUMEN	vi
ABSTRACT	vii
LISTA DE TABLAS	viii
LISTA DE FIGURAS	ix
INTRODUCCIÓN	x
CAPÍTULO I. EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	1
1.1 Planteamiento del problema.....	1
1.2 Preguntas de investigación	4
1.3 Objetivos	4
1.4 Justificación y viabilidad	5
1.4.1 Justificación teórica	5
1.4.2 Justificación práctica	6
1.4.3 Justificación metodológica	6
1.5 Limitaciones de la investigación.....	7
1.6 Hipótesis general del trabajo de investigación	7
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO	8
2.1 Antecedentes de la investigación	8
2.2 Revisión de literatura de apoyo y consulta.....	13
2.3 Definición de términos en general	21
Capítulo III. MÉTODO	25
3.1. Trayectoria cualitativa	25

3.2. Enfoque seleccionado	25
3.3. Población y muestra.....	26
3.4. Proceso para la recolección de datos	26
CAPÍTULO IV. ANÁLISIS Y RESULTADOS.....	28
4.1 Descripción narrativa.....	28
4.2 Soporte de categorías	29
4.3 Empleo de herramientas estadísticas genéricas	30
4.4 Análisis de datos cualitativos con programas informáticos	31
CAPÍTULO V. DISCUSIÓN	50
5.1. Triangulación de datos específica por cada técnica	50
5.2. Triangulación de datos integral	52
5.3. Desarrollo de la discusión	55
CONCLUSIONES.....	59
RECOMENDACIONES	61
Referencias	64

RESUMEN

La investigación tuvo como propósito describir cómo las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 contribuyeron al cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023. El estudio se desarrolló bajo un enfoque cualitativo y adoptó el estudio de caso como diseño, considerando como unidad central de análisis a dicha compañía. Para la obtención de información se emplearon entrevistas semiestructuradas, observación y análisis documental, aplicados a personal con experiencia y conocimiento de las actividades de inteligencia desarrolladas en la zona.

Los resultados permitieron establecer que la unidad dispone de capacidades funcionales para la colección de información, el procesamiento, el análisis, la vigilancia, la difusión y el apoyo a la toma de decisiones. Asimismo, se identificaron como fortalezas la experiencia del personal, el conocimiento del entorno, la capacidad de adaptación y el empleo de procedimientos ajustados a las condiciones geográficas y operacionales del VRAEM. Sin embargo, también se evidenciaron limitaciones relacionadas con la disponibilidad y actualización de medios tecnológicos, el sostenimiento logístico, el entrenamiento especializado, la interoperabilidad y algunos mecanismos de coordinación interinstitucional.

En consecuencia, se concluyó que las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 contribuyeron al cumplimiento del rol estratégico asignado, aunque todavía existen aspectos por fortalecer mediante una planificación progresiva de capacidades, mayor especialización del personal, renovación tecnológica y una articulación más sostenida dentro del esfuerzo de inteligencia del CE-VRAEM.

Palabras clave: *capacidades operacionales, inteligencia militar, orden interno, VRAEM, coordinación interinstitucional.*

ABSTRACT

The purpose of the research was to describe how the operational capabilities of Intelligence Company N° 114 contributed to the fulfillment of the strategic role of participating in internal order in the VRAEM during 2023. The study adopted a qualitative approach and was conducted as a case study, taking the Intelligence Company N° 114 as the central unit of analysis. Data were collected through semi-structured interviews, direct observation, and documentary analysis involving personnel with extensive experience and knowledge of intelligence activities carried out in the area of operations.

The findings indicate that the unit possesses functional capabilities for intelligence collection, information processing, analysis, surveillance, dissemination, and decision support. The study also identified several strengths, including the personnel's operational experience, in-depth knowledge of the operational environment, adaptability, and the application of procedures suited to the geographical and operational conditions of the VRAEM. However, the results also revealed limitations associated with the availability and modernization of technological resources, logistical sustainment, specialized training, interoperability, and certain mechanisms of interagency coordination.

Consequently, the study concludes that the operational capabilities of Intelligence Company N° 114 contributed to the fulfillment of the assigned strategic role. Nevertheless, its overall performance can be further strengthened through a progressive capability development plan, continuous personnel specialization, technological modernization, and stronger coordination within the intelligence effort of the VRAEM Special Command.

Keywords: operational capabilities, military intelligence, internal order, VRAEM, interagency coordination.

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Soporte de categorías	29
Tabla 2 Organización y preparación para el análisis.....	31
Tabla 3 Matriz de codificación abierta	33
Tabla 4 Matriz de Codificación Axial	35
Tabla 5 Matriz final de categorías	36
Tabla 6 Definición de la unidad de análisis guía de entrevista.....	38
Tabla 7 Resultados del análisis de la guía de observación.....	44
Tabla 8 Resultados del análisis documental sobre las capacidades operacionales	48
Tabla 9 Resultados del análisis documental sobre el rol estratégico de participar en el orden interno	49
Tabla 10 Triangulación de datos específica por cada técnica	50
Tabla 11 Matriz de triangulación integral.....	53

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 Roles estratégicos del Ejército del Perú al 2034	19
Figura 2 Alineamiento del área de capacidad militar Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento con la capacidad fundamental Inteligencia y las capacidades operacionales del Ejército	21

INTRODUCCIÓN

En la actualidad, la seguridad nacional enfrenta situaciones que son cada vez más difíciles de comprender y atender. Esto se debe a que las amenazas ya no se presentan por separado ni actúan siempre de una forma conocida. En el Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, esta realidad se hace más evidente por la presencia de remanentes terroristas, el tráfico ilícito de drogas, las economías ilegales y las propias dificultades del terreno. Por esta razón, la respuesta del Estado no puede depender solamente del empleo de la fuerza. También necesita información que le permita conocer mejor el escenario, anticipar posibles acciones y tomar decisiones con mayor seguridad.

Dentro de este contexto, las Fuerzas Armadas cumplen las funciones que les asigna el marco constitucional y legal. Uno de los roles estratégicos del Ejército del Perú consiste en participar en el orden interno durante los estados de excepción. Sin embargo, para cumplir adecuadamente esta tarea se requiere contar con capacidades que ayuden a disminuir la incertidumbre y proporcionen información oportuna a quienes planifican y conducen las operaciones. Entonces, la inteligencia militar cumple una función importante, ya que permite conocer no solo las amenazas, sino también el terreno, las condiciones meteorológicas, la población y otros elementos que influyen en el desarrollo de las operaciones.

La Compañía de Inteligencia N° 114 desarrolla sus actividades en una zona que presenta una geografía difícil, problemas de conectividad, amenazas que se mantienen en el tiempo y dinámicas sociales particulares. Su labor comprende, principalmente, la obtención de información, su procesamiento y análisis, así como las actividades de vigilancia y la difusión de productos de inteligencia. Estos productos sirven de apoyo para la toma de decisiones. Asimismo, la experiencia del personal y el conocimiento que posee sobre el VRAEM constituyen ventajas importantes para el cumplimiento de las misiones asignadas.

Sin embargo, la experiencia del personal, por sí sola, no resuelve todas las necesidades de la unidad. Para desarrollar una capacidad operacional se necesita integrar la doctrina, la organización, el entrenamiento, los procedimientos, los medios tecnológicos y el sostenimiento logístico. También es necesaria la interoperabilidad con otras unidades y agencias. Por ello, la utilidad de la

inteligencia no depende únicamente de obtener buena información, sino también de procesarla, comunicarla y entregarla dentro del tiempo que necesita el decisor. En el VRAEM, una demora o una falla en la coordinación puede disminuir el valor de un producto, aun cuando la información sea importante.

La Compañía de Inteligencia N° 114 tampoco trabaja de manera aislada. Forma parte del esfuerzo de inteligencia del Comando Especial VRAEM y atiende los requerimientos que formula la Sección C2 Inteligencia. A ello se suma el trabajo que realizan el Órgano Desconcentrado de Inteligencia Naval y el Destacamento de Inteligencia Aéreo. La participación de estas agencias permite reunir información de distintas fuentes y tener una visión más completa del ambiente operacional. No obstante, esta integración exige coordinación permanente, procedimientos comunes y canales seguros para el intercambio de información.

Frente a esta situación, la investigación tuvo como objetivo describir cómo las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 contribuyeron al cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023. Para ello, se examinó la colección y el procesamiento de información, las actividades de vigilancia, la logística operacional, la planificación y ejecución de las operaciones y el empleo de los productos de inteligencia en apoyo a la toma de decisiones.

La investigación se desarrolló con un enfoque cualitativo y mediante un estudio de caso. Esta decisión permitió observar a la compañía dentro de las condiciones reales en las que cumplía sus funciones. La información se obtuvo mediante entrevistas semiestructuradas, observación y análisis documental. Los participantes fueron seleccionados de manera intencional, tomando en cuenta su experiencia y su relación con las actividades de inteligencia realizadas en el VRAEM. Luego, la información fue ordenada, codificada y comparada mediante la triangulación de las fuentes. De esta manera, fue posible reconocer coincidencias, diferencias y otros aspectos relevantes para el estudio.

Los resultados mostraron que la compañía cuenta con capacidades que le permiten apoyar el planeamiento, disminuir la incertidumbre y contribuir al desarrollo de las operaciones militares. Entre sus principales fortalezas se encontraron la experiencia del personal, el conocimiento del terreno, la capacidad

de adaptación y el uso de distintas fuentes de información. Sin embargo, también se identificaron limitaciones en la disponibilidad y actualización de los medios tecnológicos, el sostenimiento logístico, el entrenamiento especializado, la interoperabilidad y algunos mecanismos de coordinación con otras instituciones.

La importancia de esta investigación está en que permite conocer la situación de una unidad militar de inteligencia considerando los diferentes elementos que forman parte de sus capacidades. Asimismo, los resultados pueden servir como referencia para tomar decisiones sobre la capacitación del personal, la renovación de los medios tecnológicos, el sostenimiento logístico y la coordinación entre las agencias que integran el esfuerzo de inteligencia del CE-VRAEM. Por lo tanto, el estudio no se limita a señalar con qué recursos cuenta la unidad. También explica cómo se relacionan esos recursos y de qué manera apoyan el cumplimiento de una finalidad estratégica vinculada con el orden interno.

La tesis está organizada en cinco capítulos. El Capítulo I presenta el problema de investigación, las preguntas, los objetivos, la justificación y las principales limitaciones encontradas durante el estudio. El Capítulo II presenta los antecedentes, las teorías, los fundamentos doctrinarios y los conceptos relacionados con inteligencia militar, capacidades operacionales, seguridad multidimensional, guerra asimétrica y participación de las Fuerzas Armadas en el orden interno. El Capítulo III explica la trayectoria metodológica, el enfoque cualitativo, el estudio de caso, la selección de los participantes y el proceso seguido para la recolección de los datos.

El Capítulo IV expone el análisis y los resultados obtenidos mediante las entrevistas, la observación y el análisis documental. Asimismo, presenta el proceso de codificación y la construcción de las categorías analíticas. El Capítulo V desarrolla la triangulación y la discusión de los hallazgos, contrastándolos con los antecedentes, las teorías, la doctrina y el marco normativo. Finalmente, se presentan las conclusiones y recomendaciones derivadas de los resultados de la investigación.

CAPÍTULO I. EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Planteamiento del problema

El mundo geopolítico ha tenido un cambio global en las últimas décadas, ante lo cual diversos sectores públicos y privados se vieron en la necesidad de adaptar sus estructuras y relaciones a los requerimientos internacionales, según Statev (2022). El trato entre las naciones requirió identificar quiebres en la seguridad nacional y buscar características que permitieran mejorar los mecanismos internos que se venían manejando. A partir de ello, el ordenamiento internacional trajo responsabilidades, oportunidades e incertidumbres, que requirieron un mejor manejo de las amenazas de seguridad interna y externa (Minculete y Grigoraş, 2022).

Los estados se convirtieron, frente a esta realidad, en impulsores de actividades de protección interna, lo que conllevó a poner en relevancia elementos que permitan el mantenimiento de la seguridad, con especial énfasis en las actividades de protección de fronteras, y utilizando múltiples fuentes de información que permiten generar en el campo una ventaja muy amplia en la estabilidad y soberanía de la nación (Statev, 2022).

Al respecto, Nwanolue y Ojukwu (2012) resaltan que dentro del campo de operaciones militares es prioritario mantener el ordenamiento de las fuerzas frente a situaciones que tienen a la población civil como elemento natural del campo de acción. En este escenario el uso de la fuerza letal en entorno bélico se convierte en un arma de doble filo, por lo que requiere un control más especializado y vías que permitan adoptar tecnologías avanzadas o sistemas de vigilancia que reduzcan el uso o impacto de material bélico en zonas con relevancia de población civil. A su vez Schnabel y Krupanski (2013) plantean que dentro de las fuerzas armadas existen roles constantemente cambiantes, que responden a situaciones excepcionales bajo las cuales el perfil militar tiene que evolucionar hacia el perfil táctico, adaptando las fuerzas a las nuevas realidades, con el mayor criterio de inteligencia posible. Los autores plantean que el abordaje de desafíos trasciende los roles internos sobre seguridad nacional de las fuerzas armadas, resaltando la necesidad de gestionar la defensa tradicional del estado para abordar desafíos como el riesgo de desastres, el crimen organizado, grupos

subversivos de naturaleza interna, y el apoyo a misiones de paz internacional. Para los autores, existe una necesidad de desarrollar capacidades multifuncionales, lo que implica una mayor flexibilidad y la búsqueda del uso de la inteligencia como elemento de respuesta a situaciones excepcionales. También se enfatiza la integración de la coordinación interinstitucional, y la articulación permanente entre actores públicos y privados que responda de manera efectiva y coherente a las diversas amenazas nacionales e internacionales.

En este escenario, las últimas décadas marcan un llamado hacia los estados donde prima la vigilia de manera intensiva de toda actividad que se desarrolle dentro de sus fronteras, incentivando la recolección de información a través de la inteligencia, adoptando en el camino una variedad de fuentes informativas sin escatimar en el tipo de acceso a éstas. Esto en algunos casos, implica ceder ante presiones externas o internas, pues los cambios han alterado profundamente la manera en que los estados pueden percibir riesgos y amenazas a su seguridad. La adopción de estas perspectivas permite comprender y abordar las complejidades de la seguridad nacional en este mundo globalizado, Las amenazas múltiples y persistentes presentes en cada Estado no pueden ser enfrentadas únicamente mediante el empleo de la fuerza, en particular cuando se encuentran asociadas a ámbitos de coexistencia entre el componente militar y la sociedad civil.

En ese sentido, Gómez (2018) destaca que históricamente las fuerzas armadas desempeñan roles tradicionales como la defensa de la soberanía territorial contra las agresiones extranjeras y funciones para mantener el orden interno y el desarrollo del país. En la actualidad estas funciones han sido sumadas a las funciones sociales relacionadas con el desarrollo económico y ejecución de programas de apoyo a la población en situaciones de desastre naturales, así como las vinculadas a la política exterior. Es decir, las fuerzas armadas se encuentran reforzadas y asignadas a roles de desarrollo, sin que éstas les atribuyan nuevas responsabilidades que las desvíen de su propósito original.

Durante los últimos cincuenta años, el Perú ha atravesado distintos momentos de inestabilidad vinculados con la seguridad y la defensa nacional. Frente a esa realidad, el Estado ha tratado de fortalecer sus políticas y mejorar la capacidad de respuesta de sus instituciones. Sin embargo, esos esfuerzos no siempre han contado con los recursos suficientes. Esto se ha reflejado, entre otros aspectos, en las dificultades para modernizar a las Fuerzas Armadas y responder con mayor rapidez frente a amenazas que han ido cambiando con el tiempo. Además, todavía existen zonas de difícil acceso donde permanecen remanentes terroristas, lo que demuestra que algunos problemas de seguridad aún no han sido resueltos por completo.

Esta situación se aprecia con mayor claridad en el VRAEM. Debido a la complejidad de la zona, las Fuerzas Armadas han mantenido una intervención sostenida dentro del marco legal vigente. En ese escenario, el Ejército cumple el rol estratégico de participar en el orden interno y desarrolla operaciones en sectores declarados en estado de emergencia. Estas acciones buscan enfrentar amenazas como el terrorismo y el tráfico ilícito de drogas. No obstante, el trabajo se realiza en un espacio con una geografía difícil, una dinámica social particular y condiciones operacionales que exigen una adaptación permanente.

En este sentido, la problemática se relaciona con la necesidad de comprender cómo las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 contribuyen al cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM. Esta unidad dispone de personal, procedimientos y medios orientados principalmente a la colección de información, la inteligencia humana y la inteligencia de comunicaciones. Sin embargo, su aporte no se produce de manera aislada, ya que forma parte del esfuerzo de inteligencia del CE-VRAEM y complementa sus productos con los obtenidos por otras agencias, de acuerdo con los requerimientos formulados por la Sección C2 (Inteligencia) del CE-VRAEM. Entonces, el problema no consiste únicamente en identificar los medios disponibles, sino en explicar cómo estas capacidades permiten generar información útil y oportuna para el planeamiento y desarrollo de las operaciones militares.

1.2 Preguntas de investigación

1.2.1 Pregunta principal

¿Cómo contribuyen las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 al cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023?

1.2.2 Preguntas específicas

PE₁. ¿Cómo se desarrollan la colección de información y el procesamiento de inteligencia de la Compañía de Inteligencia N° 114 al cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023?

PE₂. ¿Cómo se desarrollan las actividades de vigilancia y la logística operacional desarrolladas por la Compañía de Inteligencia N° 114 al cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023?

PE₃. ¿Cómo se desarrollan las capacidades de planificación y ejecución operacional de la Compañía de Inteligencia N° 114 al cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023?

PE₄. ¿Cómo se aplica la inteligencia recolectada y procesada por la Compañía de Inteligencia N° 114 para el cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023?

1.3 Objetivos

1.3.1 Objetivo principal

Describir cómo las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 contribuyen al cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023.

1.3.2 Objetivos específicos

OE₁. Describir cómo se desarrollan la colección de información y el procesamiento de inteligencia de la Compañía de Inteligencia N° 114 para el cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023.

OE2. Describir cómo se desarrollan las actividades de vigilancia y la logística operacional de la Compañía de Inteligencia N° 114 para el cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023.

OE3. Explicar cómo se desarrollan las capacidades de planificación y ejecución operacional de la Compañía de Inteligencia N° 114 para el cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023.

OE4. Describir cómo se aplica la inteligencia recolectada y procesada por la Compañía de Inteligencia N° 114 para el cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023.

1.4 Justificación y viabilidad

1.4.1 Justificación teórica

Este estudio busca comprender cómo las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 contribuyen al cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM. Se trata de una zona estratégica, donde durante varios años han coincidido actividades ilícitas, amenazas terroristas y condiciones geográficas que dificultan la presencia del Estado. Por esa razón, resulta necesario conocer con mayor detalle cómo trabaja una unidad de inteligencia en un escenario de este tipo.

Desde el punto de vista teórico, la investigación aporta información obtenida directamente del contexto estudiado. Esto permite relacionar las capacidades operacionales con el cumplimiento del orden interno, sin quedarse únicamente en una explicación doctrinaria. Asimismo, ayuda a comprender cómo intervienen el personal, los procedimientos, la tecnología y la logística en el desarrollo de las actividades de inteligencia.

El estudio también ofrece elementos que pueden ser útiles para analizar otras zonas con características semejantes. No pretende formular una teoría general, pero sí aportar una explicación concreta sobre el funcionamiento de una unidad militar en un entorno volátil, incierto, complejo y ambiguo. De esta manera, los

resultados pueden servir como referencia para futuras investigaciones sobre inteligencia militar, planeamiento y seguridad interna.

1.4.2 Justificación práctica

Este estudio tiene una utilidad práctica porque permite reconocer las capacidades de la Compañía de Inteligencia N° 114 y aquellos aspectos que todavía necesitan ser fortalecidos. A partir de ello, los responsables de la toma de decisiones pueden contar con información más clara para orientar recursos, mejorar el entrenamiento y ajustar determinados procedimientos. Asimismo, los resultados pueden servir para plantear medidas más realistas frente a las exigencias propias del VRAEM, donde las condiciones del terreno, las amenazas y las limitaciones logísticas obligan a revisar de manera permanente la forma en que se desarrollan las operaciones de inteligencia.

El estudio proporciona evidencia que puede servir como referencia para futuras operaciones en regiones de complejidad similar o bajo circunstancias comparables. Esta aplicabilidad refuerza la importancia de adaptar y mejorar las capacidades militares a las realidades cambiantes de entornos conflictivos, promoviendo unas fuerzas armadas cambiantes y adaptativas.

1.4.3 Justificación metodológica

La elección metodológica resulta adecuada porque permite estudiar a la Compañía de Inteligencia N° 114 dentro del escenario real en el que desarrolla sus actividades. En este caso, el enfoque cualitativo facilitó conocer las experiencias del personal, los procedimientos utilizados y las dificultades que se presentan en el VRAEM. Esto era necesario, ya que se trata de una realidad compleja que no podía comprenderse solamente mediante datos numéricos.

Asimismo, el estudio de caso permitió observar de manera más cercana cómo se relacionan el personal, los medios, la doctrina y la logística en el cumplimiento de las misiones. De esta forma, fue posible identificar fortalezas, limitaciones y formas de adaptación propias de la unidad. Por ello, la metodología empleada permitió obtener una visión amplia y contextualizada sobre el funcionamiento de la compañía y sobre el aporte de sus capacidades al orden interno.

1.5 Limitaciones de la investigación

Se incluyen:

Escasez de antecedentes del contexto y temática: el uso académico de resultados de estudios vinculados a la inteligencia militar es limitado, debido a la naturaleza sensible de la información. Esta escasez de bibliografía también se presenta en estudios de zonas conflictivas en el país, como el VRAEM. La carencia de información limita la comprensión y desarrollo de estrategias efectivas que permitan enfrentar el narcotráfico, la actividad terrorista y otras dinámicas de violencia en zonas críticas. Es necesario y urgente fomentar investigaciones que se encuentren actualizadas, y que a su vez aborden la integración de la inteligencia en la gestión de la seguridad, sin atentar directamente con la sensibilidad de información, clave para la estabilidad y defensa nacional.

Acceso a información sensible: la información vinculada a las operaciones de seguridad nacional e inteligencia presenta restricciones significativas para acceder a detalles operativos, debido a que parte de ella se encuentra clasificada por razones de seguridad nacional.

Subjetividad en las interpretaciones: la naturaleza cualitativa de la investigación implica una interpretación de datos empíricos que pueden estar influenciados por las percepciones del investigador. Esta situación debe ser reconocida y controlada dentro del diseño de la investigación y contrastada con elementos documentados que permitan asegurar que los resultados sean válidos y confiables dentro de las circunstancias dadas

1.6 Hipótesis general del trabajo de investigación

No se formuló una hipótesis general, debido a que la investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo orientado a comprender e interpretar las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 en su contexto natural.

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación

Desde su configuración como ámbito de intervención estatal en el año 2008, el VRAEM constituye una zona de especial complejidad para la seguridad nacional, debido a la permanencia de remanentes terroristas, el tráfico ilícito de drogas, las economías ilegales y las dificultades propias de su geografía. Esta realidad ha llevado al Estado a fortalecer la coordinación entre distintas instituciones. En ese esfuerzo participan las Fuerzas Armadas, la Policía Nacional del Perú y otras entidades públicas que cumplen funciones relacionadas con la seguridad. Además, en determinadas zonas continúan vigentes los estados de emergencia, lo que permite desarrollar las operaciones dentro del marco legal establecido para enfrentar este tipo de amenazas.

En este escenario, la inteligencia militar cumple una función importante porque proporciona información que ayuda a comprender mejor el ambiente operacional. Gracias a ello es posible anticipar riesgos, identificar cambios en el comportamiento de las amenazas y apoyar la toma de decisiones durante las operaciones orientadas al restablecimiento del orden interno.

El VRAEM continúa siendo el principal escenario donde se concentran las operaciones contra el terrorismo y el tráfico ilícito de drogas. En ese contexto, las capacidades de inteligencia permiten ubicar amenazas, reconocer rutas empleadas por organizaciones ilícitas y generar información útil para planificar las operaciones militares. Además, facilitan una respuesta más oportuna frente a un entorno que cambia de manera constante.

Diversas investigaciones coinciden en que la eficacia de las unidades de inteligencia depende de varios factores. Entre ellos destacan la preparación del personal, la experiencia adquirida en el terreno, la capacidad para adaptarse a escenarios complejos y el desarrollo de redes de información confiables con la población local. Sin embargo, todavía existen limitaciones relacionadas con el equipamiento, los medios tecnológicos, las actividades de vigilancia y reconocimiento, así como con el sostenimiento logístico necesario para mantener un despliegue continuo.

La literatura especializada coincide en que las capacidades operacionales son un elemento decisivo para el desempeño de las unidades de inteligencia en escenarios de conflicto interno. Tanto en estudios nacionales como internacionales se señala que su efectividad no depende de un solo factor, sino de la preparación del personal, la experiencia adquirida en el terreno, la doctrina, los recursos tecnológicos, la coordinación entre las instituciones y el sostenimiento logístico que permite mantener las operaciones de manera continua. En el Perú existen investigaciones relacionadas con la inteligencia militar y con las operaciones desarrolladas en el VRAEM. Sin embargo, todavía son escasos los trabajos que analizan de manera específica las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114. Precisamente ese vacío académico da sustento a la presente investigación y pone de manifiesto la necesidad de profundizar en un tema que sigue teniendo importancia para la seguridad y la defensa nacional.

2.1.1 Investigaciones internacionales

Rubio (2018), realizó una investigación titulada “Capacidades conjuntas: clave y solución a la problemática de defensa, necesarias para proteger los intereses nacionales frente a amenazas en ámbitos territoriales conflictivos”. El objetivo principal del estudio fue identificar y describir los intereses nacionales en riesgo, analizar las amenazas relevantes y determinar las capacidades operacionales conjuntas necesarias para contrarrestar dichos riesgos. La investigación es de enfoque cualitativo, descriptivo y analítico. El estudio concluyó que el desarrollo y empleo de capacidades conjuntas resulta necesario para responder a amenazas que comprometen los intereses nacionales y la defensa del Estado. Este antecedente aporta a la investigación porque permite comprender que las capacidades operacionales de una unidad militar adquieren mayor efectividad cuando se articulan dentro de un esfuerzo conjunto.

Rietjens (2021) desarrolló un estudio comparativo basado en las propuestas teóricas de Jomini y Clausewitz, con la finalidad de examinar las operaciones de estabilización realizadas en Afganistán, Yugoslavia e Irak. El análisis consideró la incertidumbre, el empleo de la tecnología y la aplicación del ciclo de inteligencia en ese tipo de misiones. Asimismo, permitió advertir que los

factores culturales influyen en la obtención y comprensión de la información procedente de la población. El autor concluyó que el conocimiento intercultural del entorno favorece la colección de información y permite interpretar con mayor precisión el ambiente operacional. Este aporte resulta pertinente para la investigación, ya que en el VRAEM la interacción con la población y el conocimiento de las dinámicas socioculturales influyen directamente en la calidad de la inteligencia obtenida.

Mantilla (2022) desarrolló una investigación sobre la eficacia operacional de los helicópteros navales en Perú, Chile, Colombia y Ecuador. El estudio tuvo como objetivo comparar el impacto de la aviación naval en el desarrollo de las operaciones marítimas. Para ello, empleó un análisis comparativo sustentado en la revisión bibliográfica, mediante el cual identificó diferencias en el despliegue operacional de las aeronaves y en las políticas de defensa e inversión militar de los países estudiados. El estudio concluyó que la eficacia operacional de los medios militares depende de políticas sostenidas de entrenamiento, inversión y modernización tecnológica. Aunque la investigación se desarrolla en el ámbito naval, su aporte permite reconocer que la disponibilidad de equipos no es suficiente si no está acompañada por personal capacitado y procedimientos adecuados.

Suchman (2022), estudió el empleo de la cibernética en la inteligencia militar, con el propósito de optimizar el entorno operacional generando conciencia situacional y resultados óptimos operativos, la metodología empleada se basó en realizar un análisis crítico de la tecnología disponible incidiendo en la unidad de análisis adoptando el modelo de observar, orientar, decidir, actuar, teniendo una implicancia en la sistematización y automatización militar, los resultados obtenidos refieren limitantes en cuanto al manejo de datos sesgados y la poca información disponible de los procesos que se emplean para la automatización. El estudio concluyó que la incorporación de tecnologías y procesos automatizados puede mejorar la conciencia situacional; sin embargo, su empleo requiere información confiable, procedimientos definidos y un marco legal que regule su aplicación. Este antecedente contribuye a comprender la importancia de integrar tecnología, doctrina y control de la información en las actividades de inteligencia.

Rode et al. (2023), analizaron el empleo de la inteligencia militar en la guerra Rusia-Ucrania con el propósito de tener un contexto holístico sobre escenarios similares. Plantearon como objetivo analizar la influencia de la inteligencia en cuanto a la potencia combativa relativa teniendo una diferencia sustantiva. Se empleó el estudio de casos, estudiando acciones específicas, en cuanto a la unidad de análisis se enfocaron en las estrategias de preparación y respuesta basadas en inteligencia. Los autores concluyeron que el empleo oportuno de inteligencia predictiva puede otorgar una ventaja significativa a la fuerza y mejorar la conducción de las operaciones. Este estudio aporta a la investigación porque demuestra que la inteligencia no solo permite conocer una amenaza, sino también anticipar sus posibles acciones.

Rietjens et al. (2023) desarrollaron un análisis de casos sobre la participación de la inteligencia militar en la estrategia contrainsurgente aplicada en Colombia. El estudio tuvo como propósito comprender cómo la inteligencia contribuye a la efectividad de las operaciones en escenarios de conflicto. Para ello, se examinaron casos relacionados con la interacción entre agencias de seguridad y con la actuación conjunta de organizaciones militares y civiles. Los resultados mostraron que las dificultades de coordinación y participación entre dichas entidades afectan el manejo y el intercambio de información. Los autores concluyeron que estas limitaciones reducen la efectividad operacional y que una coordinación interinstitucional sostenida resulta necesaria para optimizar las capacidades estatales frente a amenazas insurgentes y criminales.

2.1.2 Investigaciones nacionales

Vallejos y Tello (2020), analizaron la influencia de la creación de una unidad militar (Escuadrón de Caballería) de selva, año 2020, empleando un enfoque cualitativo, transversal con un alcance descriptivo-correlacional, empleando una muestra de 30 participantes del COEDE, llegando a obtener resultados donde existe una correlación significativa en la implementación de esta unidad militar, considerando sus características en cuanto a su gran movilidad y flexibilidad para realizar operaciones militares. Los autores concluyeron que la creación de una unidad de caballería de selva, equipada y organizada de acuerdo con las características del ambiente operacional, puede mejorar la movilidad y

flexibilidad de las operaciones militares. Este antecedente aporta al estudio porque evidencia que el diseño y equipamiento de una unidad deben responder a las condiciones particulares del escenario donde será empleada.

Arenas (2021), planteó en su investigación la relevancia de las actividades de inteligencia en el desarrollo de las operaciones militares y su importancia en la toma de decisiones en los elementos decisores, en cuanto a la metodología empleó la revisión bibliográfica amparándose en manuales institucionales, informes, notas entre otros, encontrando como resultados la relevancia que tiene la aplicación de procedimientos de inteligencia para la comprensión del ambiente operacional considerando que esta actividad permite determinar las amenazas, las condiciones meteorológicas y las características del terreno, las cuales le dan un panorama holístico a los elementos encargados del planeamiento. El autor concluyó que la inteligencia debe desarrollarse antes, durante y después de las operaciones, ya que permite comprender al adversario, el terreno y las condiciones meteorológicas. Asimismo, señaló que esta actividad requiere personal preparado, equipamiento apropiado y procedimientos permanentes. Este antecedente guarda relación directa con la investigación, debido a que aborda el empleo de inteligencia como apoyo al planeamiento y a la toma de decisiones.

Benavides (2021) aborda la aplicación del planeamiento basado en capacidades dentro del proceso de transformación institucional del Ejército. Este enfoque parte del diagnóstico de las necesidades de la fuerza y de la identificación de brechas que deben ser atendidas mediante personal, entrenamiento, doctrina, equipamiento y otros factores de capacidad. Asimismo, considera que el desarrollo de la fuerza debe responder tanto a amenazas de origen humano como a riesgos derivados de fenómenos naturales, promoviendo capacidades flexibles y adaptables a diferentes escenarios. El estudio concluyó que las brechas institucionales deben ser identificadas mediante una metodología ordenada de planeamiento por capacidades, con la finalidad de orientar recursos, entrenamiento y equipamiento hacia la recuperación de la capacidad operativa. Este antecedente constituye un soporte directo para la investigación, debido a que permite comprender que una capacidad militar surge de la integración de personal, doctrina, organización, medios y sostenimiento.

Díaz y Solano (2021), plantean la relación entre la sección de reconocimiento y la efectividad de los batallones de infantería motorizada, de enfoque cuantitativo, diseño no experimental, aplicando los instrumentos a 152 colaboradores, con el objetivo de determinar la relación que existe entre estas unidades. Los autores concluyeron que la implementación tecnológica de una unidad debe desarrollarse de manera paralela con la capacitación y el entrenamiento de su personal. Este antecedente aporta a la investigación porque muestra que la eficacia operacional no depende únicamente de la adquisición de equipos, sino de su integración con el componente humano.

Villacorta (2023), planteó en su investigación la implicancia de la simulación virtual en el adiestramiento de los grupos de artillería de campaña, de enfoque cualitativo, apoyándose en entrevistas de personal experto que dio como resultados la necesidad de emplear la simulación en virtud que los ejercicios de tiro son costosos y la disponibilidad de recursos es limitada en tal sentido con la aplicación de este recurso el personal integrante de estas unidades tendría una preparación constante. El autor concluyó que la simulación virtual contribuye al entrenamiento permanente del personal y permite optimizar recursos cuando existen restricciones para realizar ejercicios reales. Aunque el estudio se refiere a unidades de artillería, aporta a la presente investigación porque destaca la relación existente entre entrenamiento, tecnología y preparación operacional.

2.2 Revisión de literatura de apoyo y consulta

2.2.1 Teoría de la Inteligencia Militar

La teoría de la inteligencia militar permite comprender esta actividad como un proceso permanente de dirección, obtención, procesamiento, análisis y difusión de información útil para la toma de decisiones. Su finalidad es reducir la incertidumbre respecto del adversario, el terreno, las condiciones meteorológicas y otros factores que influyen en el ambiente operacional. Según el Joint Chiefs of Staff (2020), la inteligencia debe ser oportuna, precisa, pertinente y confiable, ya que su valor depende de la capacidad para responder a las necesidades de los decisores. En la presente investigación, esta teoría permite interpretar cómo la Compañía de Inteligencia N° 114 transforma información dispersa en

productos que apoyan el planeamiento y la conducción de operaciones en el VRAEM.

2.2.2 Teoría de Capacidades Operacionales

La teoría de las capacidades operacionales sostiene que una fuerza militar no desarrolla una capacidad únicamente por poseer personal o equipamiento. Esta se produce mediante la integración de doctrina, organización, entrenamiento, liderazgo, personal, infraestructura, material y sostenimiento. En esa línea, Benavides (2021) señala que el planeamiento basado en capacidades permite identificar brechas y orientar los recursos institucionales hacia el cumplimiento de las misiones asignadas. En esta tesis, dicho enfoque permite evaluar las capacidades de la Compañía de Inteligencia N° 114 como resultado de la interacción entre sus recursos humanos, procedimientos, medios tecnológicos y apoyo logístico.

2.2.3 Teoría de la Seguridad multidimensional

La seguridad multidimensional amplía la comprensión tradicional de la seguridad, ya que reconoce que las amenazas que afectan al Estado no provienen únicamente del ámbito militar. La Organización de los Estados Americanos (2003) plantea una concepción de seguridad de alcance multidimensional, que incorpora tanto amenazas tradicionales como nuevas amenazas y otros desafíos que pueden afectar a los Estados. En el VRAEM, esta perspectiva permite comprender que el terrorismo, el tráfico ilícito de drogas, el crimen organizado y otras economías ilegales no actúan necesariamente de manera aislada, sino que pueden relacionarse con factores territoriales, sociales y económicos. Por ello, las operaciones de inteligencia requieren una comprensión amplia del ambiente operacional, debido a que la naturaleza compleja de estas amenazas exige integrar diferentes fuentes de información para apoyar adecuadamente la toma de decisiones.

2.2.4 Teoría de la guerra asimétrica

La teoría de la guerra asimétrica explica que un actor con menores capacidades evita normalmente el enfrentamiento convencional y busca explotar las vulnerabilidades de una fuerza superior mediante tácticas irregulares, terrorismo,

acciones psicológicas, desinformación y desgaste prolongado. Metz y Johnson (2001) sostienen que la asimetría surge cuando los actores emplean métodos, capacidades o formas de organización diferentes para obtener ventaja frente a su adversario. Esta teoría resulta aplicable al VRAEM, ya que los remanentes terroristas y las organizaciones vinculadas con el tráfico ilícito de drogas emplean dispersión, ocultamiento, conocimiento del terreno y apoyo de redes ilícitas para dificultar la acción estatal.

2.2.5 Teoría del control civil y rol de las Fuerzas Armadas

Diamond (1999) sostiene que el control civil constituye un elemento fundamental dentro de un sistema democrático, ya que establece límites institucionales a la actuación de las Fuerzas Armadas y las mantiene subordinadas a las autoridades legítimamente constituidas. Desde esta perspectiva, la participación militar en asuntos relacionados con el orden interno debe desarrollarse dentro del marco constitucional y legal vigente. En el caso del VRAEM, este enfoque permite comprender que la intervención de las Fuerzas Armadas responde a condiciones excepcionales establecidas por el Estado. Sin embargo, dicha intervención no sustituye permanentemente a la autoridad civil, sino que se desarrolla dentro de las competencias y responsabilidades asignadas por el ordenamiento jurídico.

2.2.6 Sistemas y medios tecnológicos

Sistemas de comunicaciones. Comprenden los medios radioeléctricos, satelitales y digitales, empleados para transmitir información de manera segura. Su utilización requiere mecanismos de protección, cifrado y control de acceso, ya que la exposición o pérdida de información puede comprometer las operaciones.

Sistemas de información geográfica. Permiten integrar información del terreno mediante capas geográficas que representan vías, accidentes naturales, zonas restrictivas y otros elementos del ambiente operacional. Su empleo contribuye a la preparación de inteligencia del campo operacional y facilita la planificación de las actividades de colección y vigilancia.

Tecnologías de observación y sensores. Incluyen cámaras de largo alcance, sensores térmicos, medios infrarrojos, detectores remotos y radares portátiles. Estos recursos fortalecen la obtención de información en áreas de difícil acceso y complementan el trabajo realizado por el personal de inteligencia.

Plataformas aéreas no tripuladas. Facilitan el reconocimiento visual, el seguimiento de actividades ilícitas, el análisis de rutas y el monitoreo de espacios donde el acceso terrestre presenta riesgos o limitaciones.

Inteligencia de fuentes abiertas. Comprende la obtención y análisis de información procedente de medios de comunicación, redes sociales, bases de datos públicas, documentos oficiales y cartografía abierta. Sin embargo, esta información debe ser verificada antes de incorporarse a un producto de inteligencia.

2.2.7 Vacíos de conocimiento

La revisión de la literatura permitió identificar varios vacíos de conocimiento. En primer lugar, existen pocos estudios específicos sobre las capacidades operacionales de las unidades militares de inteligencia que actúan en el VRAEM. Asimismo, la información disponible sobre medios tecnológicos, sostenimiento logístico, procedimientos de colección y coordinación interinstitucional es limitada debido a su carácter sensible. También se advierte una reducida integración entre el análisis militar, territorial y sociocultural, pese a que en este escenario convergen terrorismo, tráfico ilícito de drogas, crimen organizado y economías ilegales. Estas limitaciones justifican el desarrollo de la investigación sobre la Compañía de Inteligencia N° 114.

2.2.8 Tendencias de investigación en inteligencia

Las tendencias actuales muestran que ya no resulta suficiente analizar por separado la inteligencia militar, criminal y estratégica. En el VRAEM, amenazas como el terrorismo, el tráfico ilícito de drogas y el crimen organizado se relacionan entre sí y producen efectos en varios ámbitos al mismo tiempo. Esto se aprecia en la seguridad, la economía, la vida social y la presencia del Estado. Por esa razón, su estudio requiere una mirada más amplia, que no se limite

únicamente al nivel táctico, sino que también considere los factores políticos, sociales y territoriales que influyen en el escenario.

Otro aspecto relevante es la inteligencia territorial y el análisis sociocultural. Este enfoque permite comprender la relación entre las comunidades, el espacio geográfico y la presencia del Estado. Sin embargo, su empleo exige respetar la legislación vigente y evitar interpretaciones que puedan estigmatizar a la población. Un conocimiento adecuado de las dinámicas sociales permite anticipar riesgos, reducir tensiones y mejorar la interacción entre las fuerzas del orden y los habitantes del área de operaciones.

La inteligencia geoespacial integra información obtenida mediante satélites, sensores, plataformas aéreas no tripuladas y otros medios de observación. Estos recursos permiten georreferenciar posiciones, rutas y zonas vinculadas con actividades ilícitas, generando productos que apoyan el planeamiento y la conducción de las operaciones.

La interoperabilidad y la gestión interagencial requieren que el personal, los procedimientos y los medios tecnológicos puedan trabajar de manera coordinada. Sin embargo, esa coordinación va más allá del simple intercambio de información. También implica integrar capacidades, establecer procedimientos comunes y orientar los esfuerzos hacia objetivos compartidos.

En el CE-VRAEM, la Compañía de Inteligencia N° 114 no desarrolla sus actividades de forma aislada. Su trabajo forma parte del esfuerzo conjunto de inteligencia, en el que también participan el Órgano Desconcentrado de Inteligencia Naval (ODINAV) y el Destacamento de Inteligencia Aéreo (AID). Estas agencias actúan de manera complementaria y responden a los requerimientos formulados por la Sección C2 Inteligencia, lo que permite disponer de información más completa para apoyar el planeamiento y la conducción de las operaciones.

2.2.9 Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030

La Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030, aprobada mediante Decreto Supremo N° 005-2021-DE, constituye uno de los

principales instrumentos orientadores de la acción del Estado en materia de seguridad y defensa nacional. Esta política busca garantizar la defensa de los intereses nacionales, contribuir al normal funcionamiento de la institucionalidad política, jurídica y social, y generar condiciones que favorezcan la seguridad nacional (Ministerio de Defensa, 2021).

Desde la perspectiva de esta investigación, la política resulta relevante porque reconoce que los problemas vinculados con la seguridad y defensa requieren una respuesta articulada del Estado y el desarrollo de capacidades que permitan enfrentar amenazas y riesgos de naturaleza diversa. En este contexto, las capacidades de inteligencia constituyen un soporte importante para reducir la incertidumbre, comprender el ambiente operacional y proporcionar elementos de juicio a quienes tienen responsabilidad en la toma de decisiones.

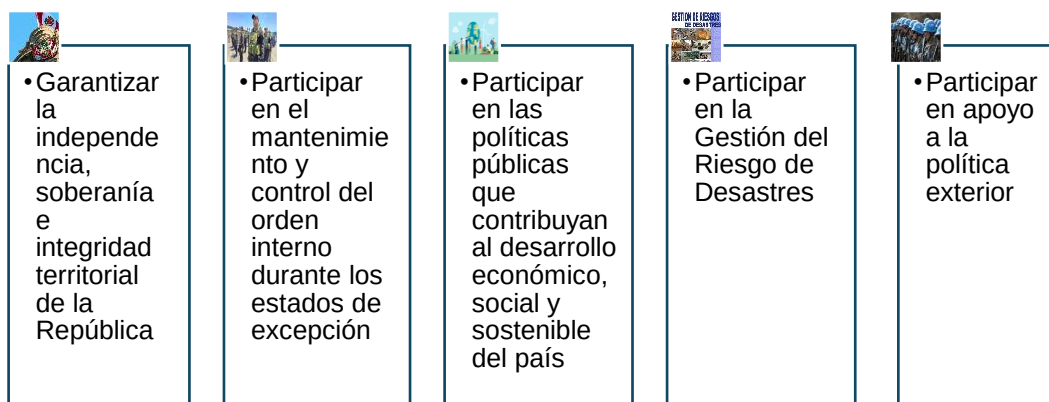
En el VRAEM, esta orientación adquiere especial importancia debido a la persistencia del terrorismo, el tráfico ilícito de drogas y otras actividades ilegales que afectan la seguridad y el normal funcionamiento del Estado. Entonces, el desarrollo y empleo adecuado de capacidades militares, entre ellas las relacionadas con inteligencia, contribuye al cumplimiento de los roles estratégicos asignados a las Fuerzas Armadas dentro del marco constitucional y legal vigente.

2.2.10 Roles estratégicos del Ejército del Perú al 2034

Mediante la Resolución Suprema N° 073-2022-DE se establecieron los roles estratégicos de las Fuerzas Armadas, los cuales orientan el desarrollo y empleo de sus capacidades.

Figura 1

Roles estratégicos del Ejército del Perú al 2034



Nota. La figura presenta los roles estratégicos asignados al Ejército del Perú.

2.2.11 Planeamiento basado en Capacidades en la fuerza terrestre

El planeamiento basado en capacidades orienta el desarrollo de la fuerza a partir de las amenazas, riesgos y misiones que deben ser atendidas. Entonces, la identificación de brechas permite priorizar recursos, entrenamiento, doctrina, personal y equipamiento. Este enfoque resulta aplicable a la Compañía de Inteligencia N° 114, ya que permite evaluar si sus factores de capacidad son suficientes para cumplir las tareas asignadas en el VRAEM.

2.2.12 Alineamiento de capacidades

2.2.12.1 Áreas de capacidad militar del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas

La reunión de capacidades permite actuar de manera efectiva ante cualquier amenaza, según la RM N° 1490-2016-DE/CCFFAA (Ministerio de Defensa, 2016).

- Comando y control integrado
- Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (ISR).
- Protección y Supervivencia.
- Proyección de la Fuerza.
- Respuesta Eficaz.
- Soporte Logístico Integrado.

2.2.12.2 Capacidad Fundamental del Ejército del Perú

En el nivel Ejército, una de las capacidades fundamentales es Inteligencia. Esta capacidad permite obtener, procesar, analizar y difundir información necesaria para apoyar el planeamiento y la conducción de las operaciones. Su desarrollo se materializa mediante capacidades operacionales como colección, vigilancia y reconocimiento, procesamiento, difusión y contrainteligencia.

El alineamiento doctrinario parte del área de capacidad militar Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. En el nivel Ejército, esta se relaciona con la capacidad fundamental Inteligencia, la cual comprende las capacidades operacionales de colección, vigilancia y reconocimiento, procesamiento, difusión y contrainteligencia. La Compañía de Inteligencia N° 114 materializa parte de estas capacidades mediante el empleo de personal, doctrina, procedimientos y medios especializados. Sin embargo, no representa por sí sola toda la capacidad de inteligencia del CE-VRAEM, ya que su esfuerzo se complementa con el Órgano Desconcentrado de Inteligencia Naval (ODINAV) y el Destacamento de Inteligencia Aéreo (AID) bajo la orientación de la Sección C2 Inteligencia.

2.2.13 Capacidad fundamental del Ejército: Inteligencia

La inteligencia representa un factor clave para el éxito operacional, debido a que reduce la incertidumbre y proporciona elementos de juicio a los decisores. Su empleo comprende la obtención y análisis de información sobre el adversario, el terreno, las condiciones meteorológicas y otros factores del ambiente operacional. Shulsky y Schmitt (2002) señalan que la inteligencia debe orientar sus esfuerzos hacia las necesidades de quienes toman decisiones. En el caso del VRAEM, esta capacidad permite apoyar el planeamiento y la ejecución de operaciones frente a amenazas que actúan de manera irregular y dispersa.

Figura 2

Alineamiento del área de capacidad militar Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento con la capacidad fundamental Inteligencia y las capacidades operacionales del Ejército

ALINEAMIENTO DE LAS CAPACIDADES MILITARES Y OPERACIONALES			
MATRIZ DE CORRELACIÓN			
AREA DE CAPACIDAD (CCFFAA)	CAPACIDAD MILITAR (CCFFAA)	CAPACIDAD FUNDAMENTAL DEL EJERCITO	CAPACIDAD OPERACIONAL DEL EJERCITO
INTELIGENCIA, VIGILANCIA Y RECONOCIMIENTO	DIRECCIÓN Y PLANEAMIENTO	INTELIGENCIA	COLECCIÓN
	COLECCIÓN HUMANA		
	COLECCIÓN TÉCNICA		
	VIGILANCIA Y RECONOCIMIENTO		VIGILANCIA Y RECONOCIMIENTO
	PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN		PROCESAMIENTO
	DIFUSIÓN DE INTELIGENCIA		DIFUSIÓN
	CONTRAINTELIGENCIA		CONTRAINTELIGENCIA

Nota. Adaptado del alineamiento de capacidades del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas y del Ejército del Perú.

La colección humana y la colección técnica constituyen formas de obtención de información dentro del esfuerzo de inteligencia. La primera se apoya principalmente en fuentes humanas, mientras que la segunda emplea medios tecnológicos, señales e imágenes. En la Compañía de Inteligencia N° 114 adquieren especial relevancia la inteligencia humana y la inteligencia de comunicaciones. Sin embargo, estas capacidades se complementan con los productos generados por otras agencias del CE-VRAEM.

2.3 Definición de términos en general

2.3.1 Análisis de Inteligencia

Es el proceso mediante el cual la información obtenida es evaluada, interpretada e integrada con la finalidad de producir conocimiento útil para la toma de decisiones (Treverton, 2009).

2.3.2 Ciclo de Inteligencia

Lowenthal (2017) conceptualiza el ciclo de inteligencia como un proceso continuo que comprende la dirección, la obtención, el procesamiento, el análisis y la difusión de información destinada a satisfacer las necesidades de los decisores.

2.3.3 Difusión de Inteligencia

Proceso mediante el cual los productos de inteligencia son puestos oportunamente a disposición de los usuarios que los requieren para apoyar la toma de decisiones. Su efectividad depende tanto de la calidad del producto como de su oportunidad y adecuada comunicación (Warner, 2014).

2.3.4 Dirección y Planeamiento

Definición de objetivos y coordinación de actividades de inteligencia. (Johnson, 2011) destaca que "el liderazgo en inteligencia debe anticipar las necesidades futuras y adaptar sus estrategias".

2.3.5 IMINT (Inteligencia de Imágenes)

Inteligencia derivada del análisis de imágenes recolectadas por sensores ópticos, electro-ópticos, infrarrojos, láser, radar o de firmas espectrales (DoD, 2016)

2.3.6 Inteligencia

Información recopilada y analizada que es valiosa para la toma de decisiones. (Shulsky y Schmitt, 2002) la definen como "el entendimiento de las capacidades, intenciones y posibles acciones de los adversarios potenciales".

2.3.7 Inteligencia de Señales (SIGINT)

Interceptación y análisis de comunicaciones y señales electrónicas. Es fundamental para obtener información técnica sobre el adversario. (DoD, 2016).

2.3.8 Inteligencia Operacional

Información utilizada para apoyar operaciones militares específicas. Es vital para la planificación táctica y estratégica (DoD, 2016).

2.3.9 Inteligencia Táctica

Información sobre la situación inmediata en el campo de batalla. Es crucial para las decisiones en tiempo real durante las operaciones militares (DoD, 2016).

2.3.10 ISR (*Intelligence, Surveillance, and Reconnaissance*)

Integración de actividades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento para proporcionar una visión completa del campo de batalla. (Flynn, 2010) describe el ISR como esencial para "la detección temprana de amenazas y la identificación de oportunidades estratégicas".

2.3.11 Procesamiento de Información

Evaluación y análisis de datos recopilados para convertirlos en inteligencia utilizable. (Treverton, 2009), menciona que "el procesamiento implica la evaluación de la relevancia y confiabilidad de las fuentes".

2.3.12 Reconocimiento

Actividades destinadas a obtener información sobre el terreno y las fuerzas enemigas. Es una parte esencial del ISR (DoD, 2016).

2.3.13 Colección de información

Proceso mediante el cual se obtiene información de fuentes humanas, técnicas, abiertas y de otras procedencias, de acuerdo con los requerimientos de inteligencia establecidos.

2.3.14 Seguridad de la Información

Es vital para la integridad de las operaciones de inteligencia (DoD, 2016).

2.3.15 Vigilancia

Vigilancia es la observación sistemática de áreas, lugares, personas o cosas mediante medios visuales, electrónicos, fotográficos u otros (DoD, 2016).

2.3.16 Vulnerabilidad

Puntos débiles en las defensas que pueden ser explotados por el adversario. Identificar y mitigar vulnerabilidades es un objetivo clave de la contrainteligencia (DoD, 2016).

2.3.17 Contrainteligencia

Comprende la información obtenida y las actividades desarrolladas para identificar, prevenir y contrarrestar acciones de espionaje, sabotaje y otras actividades de inteligencia que puedan afectar al personal, la información, las instalaciones y las operaciones propias (U.S. Department of Defense, 2016).

CAPÍTULO III. MÉTODO

3.1. Trayectoria cualitativa

La trayectoria cualitativa de la investigación se orientó a comprender las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 y su contribución al cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM. Para ello, se consideró el contexto particular donde opera la unidad, las funciones que desarrolla, el personal vinculado con las actividades de inteligencia y las condiciones propias del ambiente operacional.

En una primera etapa se definió el ámbito de la investigación y se estableció que la Compañía de Inteligencia N° 114 sería la unidad central de análisis. Después se seleccionó a los participantes considerando la experiencia que habían adquirido en las actividades de inteligencia desarrolladas en el VRAEM. Una vez concluida esa etapa, la información se obtuvo mediante entrevistas semiestructuradas, observación directa y revisión de documentos relacionados con el objeto de estudio.

Finalmente, toda la información recopilada fue organizada de acuerdo con las categorías definidas para la investigación. Después se realizó el proceso de interpretación y se aplicó la triangulación entre las entrevistas, la observación y el análisis documental. Esto permitió identificar coincidencias, diferencias y aspectos relevantes para comprender mejor el fenómeno estudiado. Con ese trabajo fue posible sustentar el análisis de los resultados y elaborar, de manera consistente, la discusión, las conclusiones y las recomendaciones de la investigación.

3.2. Enfoque seleccionado

La investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo y adoptó el estudio de caso como diseño, debido a que permitió comprender las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 dentro del contexto particular del VRAEM. Este diseño facilitó el análisis de sus procedimientos, funciones, relaciones internas y condiciones operacionales, sin separar el fenómeno estudiado del ambiente en el que se desarrolla.

El estudio tuvo un alcance exploratorio–descriptivo. Fue exploratorio porque permitió aproximarse a una realidad sobre la cual existe poca información sistematizada, particularmente en lo relacionado con las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 en el VRAEM. A la vez, tuvo un alcance descriptivo porque permitió conocer cómo se desarrollaron estas capacidades e identificar sus principales características, fortalezas y limitaciones dentro del contexto estudiado. En ese sentido, no se buscó generalizar los resultados, sino interpretar la información obtenida a partir de la experiencia del personal y de las diferentes técnicas empleadas durante la investigación.

3.3. Población y muestra

La población estuvo comprendida por el personal militar vinculado con las actividades de inteligencia desarrolladas en el ámbito de la IV División de Ejército y del Comando Especial VRAEM. Dentro de este contexto, la Compañía de Inteligencia N° 114 fue considerada como la unidad central de análisis, debido a su participación directa en las operaciones desarrolladas en la zona.

La muestra estuvo integrada por diez participantes seleccionados de manera intencional, considerando su experiencia, conocimiento de las actividades de inteligencia y vinculación con el objeto de estudio. Esta selección permitió obtener información especializada sobre las capacidades operacionales, los procedimientos empleados y las dificultades enfrentadas por la unidad en el VRAEM.

3.4. Proceso para la recolección de datos

El proceso de recolección de datos se desarrolló de manera progresiva. En primer lugar, se seleccionaron intencionalmente los participantes considerando su experiencia, conocimiento y vinculación con las actividades de inteligencia desarrolladas en el VRAEM.

Posteriormente, se aplicaron entrevistas semiestructuradas, se realizaron actividades de observación y se efectuó el análisis documental de fuentes relacionadas con el objeto de estudio. Estas técnicas permitieron obtener información desde diferentes perspectivas y complementar la comprensión de las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114.

Finalmente, la información obtenida fue organizada y contrastada mediante triangulación, lo que permitió identificar coincidencias, diferencias y elementos relevantes entre las distintas fuentes. Este proceso permitió comprender mejor la información obtenida durante la investigación. Además, facilitó la comparación entre los datos recogidos, las categorías de análisis y los objetivos del estudio, lo que ayudó a mantener la coherencia del análisis desarrollado.

Durante toda la recolección de datos se respetaron los principios de participación voluntaria, confidencialidad y utilización de la información únicamente con fines académicos. Estos criterios estuvieron presentes desde el inicio hasta la conclusión del trabajo de campo. Antes de iniciar cada entrevista, se explicó a los participantes el propósito de la investigación y se solicitó su consentimiento para participar de manera voluntaria. Asimismo, se precisó que no se recopilaría información clasificada, planes operacionales vigentes, ubicaciones sensibles ni cualquier otro dato cuya difusión pudiera comprometer al personal o afectar las operaciones desarrolladas en el VRAEM.

Con el propósito de proteger la identidad de los participantes, sus nombres, grados, cargos y demás datos personales fueron reemplazados por códigos alfanuméricos, como E1, E2, E3 y los que correspondieron a cada entrevistado. De esta manera se garantizó la confidencialidad de la información durante todo el proceso de investigación. Estos códigos se utilizaron en las transcripciones, matrices de análisis y presentación de resultados. La información recopilada fue conservada en archivos de uso personal protegidos mediante contraseña y solo fue empleada para los fines de la investigación.

CAPÍTULO IV. ANÁLISIS Y RESULTADOS

4.1 Descripción narrativa

En el año 2023, la Compañía de Inteligencia N° 114 desplegó sus capacidades operacionales en cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM, evidenciándose su actuación a través de las actividades desarrolladas, la experiencia de sus recursos humanos y su capacidad de adaptación frente a las amenazas presentes en un escenario complejo y cambiante.

En cuanto a los recursos humanos, es perceptible el desempeño del personal, basado en una experiencia reconocida con un conocimiento pleno del terreno, las condiciones meteorológicas y la identificación del adversario, teniendo el propósito de generar sinergia en la aplicación del ciclo de inteligencia que permitió generar información oportuna decisiva en la toma de decisiones, teniendo aspectos previos en cuanto al adiestramiento continuo y la experiencia transmitida, teniendo como logro minimizar la incertidumbre durante el desarrollo operacional frente a las amenazas.

En cuanto a los procedimientos empleados por esta unidad, han tenido que ser adaptados a la situación del VRAEM, teniendo carácter flexible dirigido a todos los campos de la actividad social y al entorno geográfico que presenta esta zona convulsionada, empleando procedimientos de obtención de información, procesamiento, análisis y difusión, dentro del marco normativo aplicable, generando espacios que permitan estar dentro de la legalidad de actuación y frente a la responsabilidad institucional.

Respecto de los recursos materiales, un factor importante estuvo relacionado con el empleo de medios tecnológicos y con el sostenimiento de las actividades de inteligencia. Aunque se presentaron limitaciones, estas no impidieron el desarrollo de las acciones de la Compañía de Inteligencia N° 114. Por esa razón, la unidad procuró aprovechar de la mejor manera los recursos con los que contaba y fortalecer la coordinación con otras dependencias militares y con las instituciones que participan en las operaciones desarrolladas en el VRAEM. Esto permitió mantener el flujo de información y mejorar el apoyo a las actividades de inteligencia.

Otro aspecto que tuvo un papel importante fue la coordinación entre las diferentes instituciones que participan en las operaciones. Este trabajo conjunto facilitó el intercambio de información, permitió integrar mejor las capacidades disponibles y contribuyó a uniformizar determinados procedimientos. Además, esa coordinación ayudó a conocer con mayor precisión el entorno operacional y proporcionó información más útil para apoyar la planificación y la toma de decisiones.

En resumen, las capacidades de la unidad se sustentaron principalmente en la experiencia de su personal, la adaptación a los diferentes escenarios, el empleo de medios tecnológicos y la coordinación interinstitucional. Estos factores permitieron generar información oportuna para apoyar a los elementos responsables del planeamiento y la conducción de las operaciones.

4.2 Soporte de categorías

A partir de la revisión inicial de la información obtenida mediante las entrevistas, la observación y el análisis documental, se identificaron temas recurrentes que permitieron organizar el análisis cualitativo. De este proceso surgieron seis categorías analíticas relacionadas con el entorno operacional, la gestión del ciclo de inteligencia, la integración interinstitucional, las capacidades tecnológicas, el desarrollo del personal y la contribución operacional.

Tabla 1

Soporte de categorías

Categoría	Definición
Entorno operacional	Proceso mediante el cual la unidad comprende las características geográficas, sociales y de seguridad del VRAEM, integrando fuentes comunitarias y análisis contextual.
Gestión del ciclo de inteligencia	Incluye los procedimientos de obtención, procesamiento, análisis y difusión de información, orientados a generar inteligencia útil y oportuna.

Integración interinstitucional	Comprende las relaciones de coordinación, intercambio de información y articulación de esfuerzos interinstitucionales.
Capacidades tecnológicas	Comprende la disponibilidad y el aprovechamiento de herramientas tecnológicas que permiten optimizar la visualización, organización y análisis de datos.
Desarrollo del personal	Refiere el fortalecimiento de habilidades, conocimientos y competencias mediante capacitación, experiencia acumulada y aprendizaje organizacional.
Contribución operacional	Comprende la contribución de los productos y procesos de inteligencia a la toma de decisiones y a la anticipación de riesgos operacionales.

4.3 Empleo de herramientas estadísticas genéricas

El tratamiento de la información se realizó de forma manual y con un enfoque descriptivo. Este procedimiento se utilizó únicamente para organizar y presentar los datos obtenidos durante la investigación. En ningún momento se emplearon sistemas automatizados, herramientas basadas en inteligencia artificial ni procedimientos estadísticos inferenciales, ya que la metodología cualitativa adoptada no requería ese tipo de análisis.

El empleo de estas herramientas facilitó la organización de la información obtenida mediante las entrevistas, la observación y el análisis documental. Además, permitió reconocer coincidencias, diferencias y temas recurrentes que posteriormente fueron considerados durante el proceso de interpretación cualitativa. Su uso tuvo únicamente una finalidad descriptiva y de apoyo al análisis cualitativo, sin buscar generalizar estadísticamente los resultados.

Asimismo, los cuadros y representaciones descriptivas se elaboraron con el propósito de facilitar la comprensión de la información obtenida durante la

investigación. Estos recursos ayudaron a visualizar relaciones, coincidencias y aspectos relevantes identificados en los datos, sin reemplazar el análisis cualitativo realizado por el investigador. En ese sentido, el uso de herramientas estadísticas tuvo únicamente un carácter de apoyo metodológico y fue coherente con el enfoque cualitativo adoptado en el estudio.

4.4 Análisis de datos cualitativos con programas informáticos

El análisis de la información se apoyó en herramientas informáticas de uso convencional destinadas a organizar, clasificar y conservar los datos recopilados durante la investigación. Estas herramientas facilitaron tareas como la transcripción de entrevistas, la organización de categorías y la elaboración de matrices de análisis. Sin embargo, la interpretación de la información, la codificación y el análisis de los resultados fueron realizados directamente por el investigador, respetando el carácter interpretativo y contextual propio del enfoque cualitativo.

El análisis se llevó a cabo mediante la revisión constante de los instrumentos aplicados. A partir de esa lectura se identificaron ideas relevantes, las cuales fueron organizadas en categorías y subcategorías para facilitar su interpretación. El empleo de programas informáticos tuvo únicamente una función de apoyo para ordenar la información y hacer más ágil el proceso de análisis, sin reemplazar el criterio, la reflexión ni la interpretación realizada por el investigador. Cabe señalar que el uso de estas herramientas no tuvo incidencia en la originalidad del trabajo ni en la autoría intelectual del análisis, dado que los resultados se derivaron del razonamiento del investigador y no de procesos automáticos. En consecuencia, el análisis de datos cualitativos se desarrolló bajo criterios metodológicos tradicionales, garantizando la coherencia con el enfoque cualitativo de la investigación y evitando cualquier interferencia asociada a inteligencia artificial o generación automática de contenido.

Tabla 2

Organización y preparación para el análisis

Instrumento	Localización	Nombre de la carpeta	Información	Cronología
-------------	--------------	----------------------	-------------	------------

Guía de entrevista (semiestructurada)	Computadora personal	-	Guía de entrevistas	
				Aspectos relacionados a las Capacidades operacionales de la compañía de inteligencia N° 114 en cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno, en el VRAEM, año 2023
Revisión documental	Computadora personal	-	Archivo VRAEM	Realizadas en los meses de setiembre a noviembre de 2025 de manera presencial/virtual
Guía de observación	Computadora personal	-	Guía de observación	

Nota. En la Tabla 2 se presenta la organización de la información según los instrumentos aplicados y su ubicación para el posterior análisis.

La matriz de codificación abierta, permitió organizar la información de manera clara y ordenada, cómo se puede apreciar en la Tabla 3, donde se consideró fragmentos de la guía de entrevista, las observaciones realizadas y la revisión documental, así mismo conceptualizar e identificar patrones lo cual permitió el proceso inductivo del análisis, que posteriormente facilitó el proceso hacia la codificación axial.

Tabla 3

Matriz de codificación abierta

Fragmento de entrevista / documento	Idea clave	Código inicial	Posibles relaciones / notas del investigador
“La geografía es inhóspita y cambiante; situación que obliga a la creativa y la forma de obtener información.”	La geografía y dinámica social influyen en las operaciones	Entorno complejo	Relacionado con conocimiento del entorno y adaptación operativa
“Ahora tenemos más claridad para procesar la información, hay un orden que antes no estaba tan definido.”	Mejora en la organización del análisis	Sistematización del análisis	Puede asociarse a fortalecimiento del ciclo de inteligencia
“Nos coordinamos mejor con otras instituciones, ya sabemos qué información compartir.”	Incremento en la articulación con entidades del Estado	Coordinación interinstitucional	Relación con interoperabilidad y flujo de datos

“Las herramientas que usamos nos ayudan a visualizar mejor el área y entender los movimientos.”	Uso de tecnología para apoyar el análisis	Herramientas tecnológicas	Conexión con precisión del análisis
“El personal ha recibido capacitación y eso se nota en la calidad de los informes.”	Fortalecimiento del personal	Capacitación	Relacionado con mejora de competencias internas
“Los informes que producimos permiten tomar decisiones más rápidas y con menos riesgo.”	Utilidad operativa de los productos de inteligencia	Apoyo a la toma de decisiones	Relacionado con la contribución a la toma de decisiones
“Antes la información llegaba tarde; ahora el flujo es más constante.”	Mejora en la oportunidad de la información	Agilidad informativa	Puede formar parte de categoría sobre procesos internos
“La población también brinda información, pero hay que saber cómo acercarse.”	Relación con población / entorno social	Vínculo comunitario	Puede integrarse en categoría de entorno humano
“La carga de trabajo es alta, pero estamos mejor organizados para cumplir.”	Gestión interna del trabajo	Optimización de procesos internos	Relacionado con estructura organizacional
“Reconocer patrones en el área nos ha permitido anticipar algunos riesgos.”	Capacidad de análisis predictivo	Identificación de patrones	Se vincula con la capacidad de anticipación de riesgos

Nota. La Tabla 3 presenta la matriz de codificación abierta utilizada para organizar las ideas clave, códigos iniciales y relaciones identificadas durante el análisis.

La matriz de codificación axial represento un elemento clave en el análisis cualitativo que permitió organizar, relacionar y agrupar los códigos obtenidos durante la codificación abierta presentada en la Tabla 3; contenido que figura en la Tabla 4, que a continuación se puede apreciar.

Tabla 4

Matriz de Codificación Axial

Categoría axial	Subcategorías	Códigos asociados	Explicación
Entorno operacional	– Análisis geográfico – Dinámica social	Conocimiento del entorno Interacción comunitaria	La unidad mejora su comprensión del entorno físico y humano del VRAEM.
Gestión del ciclo de inteligencia	– Obtención – Procesamiento – Difusión	Estandarización del ciclo Organización informativa	Se optimizan procesos internos para producir inteligencia más clara y oportuna.
Integración interinstitucional	– Coordinación – Flujo informativo	Coordinación externa	Mejor articulación con instituciones del Estado para el intercambio de información.
Capacidades tecnológicas	– Herramientas digitales – Análisis visual	Tecnología analítica	Uso adecuado de tecnología que mejora el análisis y la precisión.
Desarrollo del personal	– Capacitación – Experiencia	Formación continua	Personal con mejores habilidades analíticas y operativas.
Contribución operacional	– Oportunidad – Precisión – Capacidad predictiva	Oportunidad informativa Identificación de patrones Optimización de medios	Mejor apoyo a la toma de decisiones y anticipación de riesgos.

A partir de la codificación axial presentada en la Tabla 4, se consolidaron las relaciones entre categorías, subcategorías y códigos asociados. Posteriormente, la Tabla 5 sintetiza la estructura final de las categorías resultantes del proceso analítico.

Tabla 5

Matriz final de categorías

Categoría	Subcategoría	Definición operativa
Entorno operacional	Análisis geográfico Dinámica social	Comprensión del contexto geográfico y social para anticipar situaciones
Gestión del ciclo de inteligencia	Obtención Procesamiento Difusión	Organización del proceso de inteligencia para generar productos útiles.
Integración interinstitucional	Coordinación Flujo informativo	Cooperación con entidades estatales para optimizar la información.
Capacidades tecnológicas	Herramientas digitales Análisis visual	Uso de tecnología para mejorar el análisis y reducir la incertidumbre.
Desarrollo del personal	Capacitación Experiencia	Fortalecimiento de las capacidades analíticas y operativas del personal.
Contribución operacional	Oportunidad Precisión Predicción	Apoyo a la toma de decisiones mediante la información oportuna y analítica.

Análisis cualitativo

A partir del análisis de los instrumentos aplicados, se identificaron seis categorías que explican cómo la Compañía de Inteligencia N° 114 desarrolló sus capacidades operacionales en el VRAEM durante el año 2023.

Respecto del entorno operacional, los participantes señalaron que el conocimiento del terreno ha mejorado gracias a un análisis más integrado de

variables geográficas y sociales. Es perceptible la importancia del acercamiento a la población, cuya información es considerada valiosa para comprender dinámicas locales. Esto evidencia un proceso creciente de adaptación al entorno complejo del VRAEM.

En cuanto a la aplicación del ciclo de inteligencia, es perceptible observar la fortaleza de estos procedimientos teniendo en cuenta que la capacidad del personal permite que cada una de las fases de desarrolle de manera adecuada pese a los recursos limitados. En cuanto al trabajo integrado con el esfuerzo institucional ha sido necesario un insistente trabajo de sensibilización que por los resultados obtenidos se ha logrado el compromiso de los mismo, haciendo estas actividades más flexibles y fortalecidas.

En cuanto el proceso de modernización la gestión es limitado en cuanto el avance tecnológico es vertiginoso y requiere de una renovación constante; sin embargo, con la adquisición progresiva de material y equipo se está logrando completar el esfuerzo e integración con el personal.

En cuanto al personal, por la experiencia del mismo facilita la actividad, sin embargo, es necesario una capacitación permanente sobre todo con la asignación de equipos que se realiza teniendo el compromiso de que el personal que sea designado a esta unidad debe ser capacitado.

En cuanto a la contribución operacional, los informes producidos fueron percibidos como más oportunos y útiles para la toma de decisiones en terreno. La identificación de patrones analíticos permitió anticipar situaciones y apoyar intervenciones más informadas. Pese a limitaciones logísticas, la unidad logró optimizar sus recursos y cumplir sus objetivos estratégicos. En conjunto, los resultados muestran que la Compañía de Inteligencia N° 114 experimentó un fortalecimiento significativo de sus capacidades operacionales durante el año 2023. El conocimiento del entorno, la mejora en el ciclo de inteligencia, la articulación con instituciones externas, el uso de tecnología, el desarrollo del personal y la generación de productos oportunos se integran para potenciar su rol estratégico en el mantenimiento del orden interno en el VRAEM.

Tabla 6

Definición de la unidad de análisis guía de entrevista

N°	Preguntas	Síntesis conclusiva
1	¿Podría describir brevemente su función y experiencia dentro de la Compañía de Inteligencia N° 114?	El personal entrevistado pertenece a las áreas operativas y administrativas de la Compañía de Inteligencia N° 114 y cuenta con experiencia vinculada con las actividades de inteligencia desarrolladas en el VRAEM.
2	¿Cómo describiría el entorno operativo del VRAEM desde la perspectiva de las operaciones debido a la convergencia de amenazas, factores geográficos, sociales y de inteligencia?	El entorno operacional del VRAEM es complejo, dinámico y multidimensional, criminales que influyen en las operaciones de inteligencia.
3	¿Cuáles considera que son las principales capacidades operativas de la compañía en la experiencia acumulada del personal, el conocimiento del entorno y la actualidad?	Las principales capacidades se relacionan con la adaptabilidad operacional, la integración de información obtenida mediante diversas fuentes.
4	¿Qué tipo de recursos humanos, materiales y tecnológicos resultan más determinantes para cumplir las misiones asignadas?	Resultan determinantes los recursos humanos especializados, los medios tecnológicos acordes con las necesidades operacionales y los recursos materiales y logísticos necesarios para sostener las actividades de inteligencia.
5	En su opinión, ¿las capacidades actuales son suficientes para enfrentar los desafíos del VRAEM? ¿Por qué?	Las capacidades actuales permiten sostener las operaciones de inteligencia; sin embargo, no resultan plenamente suficientes para enfrentar todos los desafíos que presenta un entorno complejo y cambiante como el VRAEM.

Nº	Preguntas	Síntesis conclusiva
6	¿Qué doctrinas, procedimientos o manuales guían las operaciones de inteligencia en el VRAEM?	Las actividades se desarrollan tomando como referencia el Plan de Campaña Militar 2023, la doctrina de inteligencia conjunta y los procedimientos institucionales aplicables a las operaciones en el VRAEM.
7	¿Cómo se planifican y evalúan las operaciones de inteligencia dentro de la compañía?	Las operaciones se planifican a partir de la información obtenida mediante inteligencia de imágenes, inteligencia de comunicaciones e inteligencia humana. Posteriormente, dicha información es contrastada y evaluada por la Unidad Básica de Análisis.
8	¿Qué nivel de adaptación requiere la doctrina frente a la realidad del terreno?	La doctrina requiere ajustes en sus procedimientos de acuerdo con las características geográficas, meteorológicas y sociales del VRAEM, especialmente en las actividades de obtención de información y coordinación interinstitucional.
9	¿Cómo se desarrolla la coordinación entre la compañía y otras instituciones, como las Fuerzas Armadas, la Policía Nacional y las autoridades locales?	La coordinación se desarrolla mediante reuniones interinstitucionales, comunicaciones permanentes, planeamiento conjunto e integración de información entre las instituciones involucradas.
10	¿Qué factores facilitan o dificultan esa coordinación?	La coordinación se facilita mediante canales de comunicación seguros, reuniones periódicas, relaciones de confianza, experiencia compartida y respaldo institucional. Sin embargo, se ve limitada por diferencias en los

N°	Preguntas	Síntesis conclusiva
		procedimientos, restricciones en el acceso a información, dificultades tecnológicas y condiciones geográficas y logísticas adversas.
11	¿Cuáles son, a su juicio, las principales fortalezas de la Compañía de Inteligencia N° 114?	Sus principales fortalezas son la experiencia del personal, la capacitación especializada, el conocimiento del entorno, la doctrina institucional y la capacidad de adaptación frente a situaciones cambiantes.
12	¿Qué limitaciones o carencias afectan más la eficacia operativa?	Las principales limitaciones están relacionadas con la disponibilidad de personal especializado, las brechas tecnológicas, las restricciones logísticas y materiales, así como con dificultades en la coordinación interinstitucional y la adaptación parcial de determinados procedimientos doctrinarios.
13	¿Qué estrategias considera necesarias para fortalecer las capacidades operacionales?	Se requiere fortalecer la especialización del personal, modernizar los recursos tecnológicos, optimizar los medios materiales y logísticos, mejorar la coordinación interinstitucional y estandarizar los procedimientos doctrinarios.
14	¿Cómo evalúa el papel que cumple la compañía dentro del mantenimiento del orden interno en el VRAEM?	La compañía contribuye a reducir la actuación de los actores ilícitos, fortalecer la presencia del Estado y proporcionar información que apoya la toma de decisiones operacionales.
15	¿Qué impacto considera que tiene la labor de inteligencia en la seguridad y estabilidad de la zona?	La labor de inteligencia tiene un impacto relevante en la seguridad y estabilidad del VRAEM, ya que contribuye a reducir los riesgos para las fuerzas

N°	Preguntas	Síntesis conclusiva
		desplegadas y fortalece la actuación del Estado en zonas de elevada vulnerabilidad.
16	¿Considera que los procedimientos empleados en las actividades de inteligencia son adecuados para contribuir a la seguridad y estabilidad de la zona?	Los procedimientos son considerados adecuados; sin embargo, su aplicación puede verse limitada cuando no se cuenta oportunamente con las autorizaciones o el respaldo legal necesario para desarrollar determinadas actividades de obtención de información.
17	¿Podría mencionar algunos logros o éxitos significativos obtenidos por la Compañía de Inteligencia N° 114 durante sus operaciones en el VRAEM?	Entre los principales resultados se mencionan la detección y captura de delincuentes terroristas, el reconocimiento de zonas de difícil acceso mediante imágenes y la identificación de cuadros y colaboradores vinculados con organizaciones terroristas.
18	¿A qué factores atribuye esos resultados?	Los resultados se atribuyen principalmente al profesionalismo, la experiencia, la capacidad de adaptación y el conocimiento especializado del personal de la Compañía de Inteligencia N° 114.
19	¿Qué aprendizajes o buenas prácticas se han derivado de los éxitos obtenidos y cómo se han incorporado a la doctrina o procedimientos actuales?	El empleo progresivo de nuevas tecnologías y la adaptación de los procedimientos han permitido mejorar la obtención de información y ampliar el conocimiento de las áreas donde actúan las amenazas.

N°	Preguntas	Síntesis conclusiva
20	¿Qué operaciones o acciones considera que La Operación Patriota constituye una de las acciones señaladas como reflejan mejor la efectividad de la inteligencia en representativa de la efectividad del esfuerzo de inteligencia desarrollado en el cumplimiento de los objetivos estratégicos?	apoyo a las operaciones militares.
21	¿Hubo innovaciones o estrategias particulares que contribuyeron a esos éxitos?	Se emplearon sistemas de geolocalización, vigilancia electrónica, comunicaciones seguras, procedimientos flexibles, mejoras en la coordinación interinstitucional y acciones orientadas a la prevención y anticipación de amenazas.
22	¿Cómo se mide o evalúa el éxito de una operación de inteligencia dentro de la compañía?	El éxito se evalúa mediante el cumplimiento de los objetivos operacionales, la calidad, utilidad y oportunidad de la inteligencia producida, la efectividad de la coordinación interinstitucional y su impacto en la seguridad del área de operaciones.
23	¿Qué indicadores o criterios utilizan para valorar el cumplimiento de la misión?	Se consideran la eficacia de las operaciones, la calidad y oportunidad de la inteligencia, su impacto en la seguridad y estabilidad, el nivel de coordinación interinstitucional y la capacidad de adaptación y resiliencia operacional.
24	¿De qué manera los éxitos obtenidos han fortalecido la posición o credibilidad de la unidad Inteligencia N° 114 dentro del sistema de inteligencia o de las fuerzas del orden?	Los resultados alcanzados han fortalecido la credibilidad de la Compañía de Inteligencia N° 114 dentro del sistema de inteligencia, debido a su experiencia operacional, sus capacidades disponibles y la calidad de los productos de inteligencia generados.

N°	Preguntas	Síntesis conclusiva
25	¿Qué impacto considera que han tenido esos resultados en la seguridad, estabilidad o la confianza de la población en la presencia del Estado y generar condiciones de reducción de amenazas en el VRAEM?	Los resultados han contribuido a fortalecer la percepción de seguridad, mejorar la estabilidad y el desarrollo en el VRAEM.
26	Mirando hacia el futuro, ¿qué condiciones cree que permitirían mantener o ampliar los éxitos obtenidos en las operaciones de doctrina, consolidar la coordinación interinstitucional y promover procesos de inteligencia?	Se requiere fortalecer la preparación del personal, continuar con la modernización tecnológica, mejorar el sostenimiento logístico, adaptar la inteligencia a las condiciones de la zona.
27	¿De qué manera considera que las acciones de inteligencia han contribuido a la reducción de amenazas, mejorar la seguridad y fortalecer la confianza de la población, delimitación de las zonas declaradas en estado de emergencia dentro del VRAEM?	Las acciones de inteligencia han contribuido progresivamente a reducir las amenazas, mejorar la seguridad y fortalecer la confianza de la población, delimitación de las zonas declaradas en estado de emergencia.

Nota. La Tabla 6 presenta la síntesis conclusiva de las respuestas obtenidas mediante las 27 preguntas consideradas en la guía de entrevista.

Tabla 7*Resultados del análisis de la guía de observación*

Unidad de análisis	Aspectos observados	Resultado de la observación
Capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114	1. Nivel de instrucción y entrenamiento: puntualidad, orden y preparación durante las actividades operacionales.	Se cumple de manera adecuada y constante.
	2. Cumplimiento de protocolos: empleo correcto del equipo, material y procedimientos establecidos.	Se cumple de manera adecuada y constante.
	3. Trabajo en equipo y liderazgo: comunicación, coordinación, disciplina y cohesión entre el personal.	Se cumple de manera adecuada y constante.
	4. Equipamiento operacional: disponibilidad y utilización del material asignado.	Se observa un desempeño adecuado en el empleo del equipamiento disponible.
	5. Medios tecnológicos de apoyo a la inteligencia: utilización de sistemas de comunicación, vigilancia y otros recursos tecnológicos.	Se evidencian avances; sin embargo, todavía existen limitaciones en disponibilidad, actualización e interoperabilidad.

Unidad de análisis	Aspectos observados	Resultado de la observación
Rol estratégico de participar en el orden interno	6. Logística de sostenimiento: mantenimiento, abastecimiento y continuidad del apoyo logístico.	Se evidencia parcialmente, debido a restricciones en mantenimiento, reposición y disponibilidad de recursos.
	1. Planificación de operaciones: desarrollo de reuniones, coordinaciones y actividades previas al empleo operacional.	Se observa un desempeño destacado en la planificación de las actividades.
	2. Aplicación de protocolos de inteligencia: cumplimiento de los procedimientos establecidos.	Se cumple de manera adecuada y constante.
	3. Adaptación a las condiciones del terreno: flexibilidad frente a cambios geográficos, meteorológicos y operacionales.	Se cumple de manera adecuada y constante.
	4. Enlace con otras fuerzas o autoridades: reuniones y comunicaciones con instituciones vinculadas con las operaciones.	Se observa una coordinación sostenida con otras fuerzas y autoridades.
	5. Flujo de información interinstitucional: intercambio de información y nivel de colaboración entre instituciones.	Se evidencia parcialmente, debido a diferencias en procedimientos, canales y niveles de acceso a la información.

Unidad de análisis	Aspectos observados	Resultado de la observación
	6. Participación en operaciones conjuntas: disposición y capacidad para actuar coordinadamente con otras instituciones.	Se observa una participación favorable en las actividades conjuntas.
	7. Cumplimiento de objetivos operacionales: evidencia de resultados y logros alcanzados.	Se evidencia el cumplimiento de los objetivos; sin embargo, existen factores materiales y tecnológicos que limitan su alcance.
	8. Reconocimiento institucional: valoración de los resultados operacionales obtenidos por la unidad.	Se evidencia reconocimiento institucional, aunque de manera parcial y vinculada con resultados específicos.
	9. Contribución al orden interno: contribución de las actividades de inteligencia a la estabilidad y reducción de amenazas.	Se evidencia una contribución favorable, aunque condicionada por factores externos y por la disponibilidad de capacidades.
	10. Recursos insuficientes: carencias materiales, tecnológicas o logísticas.	Se observan limitaciones en determinados medios tecnológicos, materiales y de sostenimiento.
	11. Dificultades en la coordinación: restricciones en el intercambio de información y en la articulación interinstitucional.	Se evidencian dificultades parciales derivadas de procedimientos diferentes, limitaciones en los canales de comunicación y acceso restringido a cierta información.

Unidad de análisis	Aspectos observados	Resultado de la observación
	12. Condiciones del entorno: factores geográficos, meteorológicos y sociales adversos.	Se presentan condiciones adversas que exigen adaptación permanente de los procedimientos y del personal.

Nota. La Tabla 7 presenta los resultados obtenidos mediante la observación directa de actividades, procedimientos e interacciones vinculadas con las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 y su participación en el orden interno en el VRAEM.

Tabla 8

Resultados del análisis documental sobre las capacidades operacionales

Categoría	Resolución Ministerial N° 1490-2016-DE/CCFFAA	Plan de Transformación Institucional (Benavides, 2021)	Interpretación
Capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114	Establece lineamientos para la integración y desarrollo de capacidades de las Fuerzas Armadas en los niveles estratégico, operacional y táctico. Asimismo, permite comprender el alineamiento entre las áreas de capacidad militar, las capacidades fundamentales y las capacidades operacionales.	El desarrollo de capacidades debe responder al entorno operacional, a los roles asignados y a las brechas identificadas en personal, doctrina, entrenamiento, organización, equipamiento y sostenimiento.	La capacidad de inteligencia requiere integrar personal, procedimientos, doctrina, medios tecnológicos y apoyo logístico. En el caso de la Compañía de Inteligencia N° 114, esta integración permite producir conocimiento útil para asesorar al comando, reducir la incertidumbre y apoyar la toma de decisiones en el VRAEM. Sin embargo, los resultados muestran que todavía existen brechas tecnológicas, logísticas y de coordinación que limitan su empleo óptimo.

Tabla 9

Resultados del análisis documental sobre el rol estratégico de participar en el orden interno

Categoría	Resolución Suprema N° 073-2022-DE	Decreto Legislativo N° 1095	Interpretación
Rol estratégico de participar en el orden interno	Reconoce la participación de las Fuerzas Armadas en el orden interno como uno de sus roles estratégicos, desarrollado dentro del marco constitucional y legal vigente.	Establece las reglas aplicables al empleo y uso de la fuerza por parte de las Fuerzas Armadas en el territorio nacional, considerando los distintos supuestos en los que intervienen en apoyo o en control del orden interno.	La participación de la Compañía de Inteligencia N° 114 se desarrolla como parte del esfuerzo militar destinado a apoyar las operaciones en el VRAEM. Su contribución consiste principalmente en proporcionar información útil y oportuna para el planeamiento y la toma de decisiones. Sin embargo, esta actuación debe mantenerse dentro de las competencias, procedimientos y límites establecidos por la normativa vigente.

En conjunto, los resultados obtenidos mediante las entrevistas, la observación y el análisis documental muestran que la Compañía de Inteligencia N° 114 dispone de capacidades que le permiten contribuir al cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM. Asimismo, se reconoce como fortaleza la experiencia del personal, su conocimiento del entorno y la capacidad de adaptación de los procedimientos. Sin embargo, se identificaron limitaciones relacionadas con los medios tecnológicos, el sostenimiento logístico y determinados mecanismos de coordinación interinstitucional. Estos resultados serán contrastados en el capítulo siguiente mediante la triangulación de las diferentes fuentes de información.

CAPÍTULO V. DISCUSIÓN

5.1. Triangulación de datos específica por cada técnica

Tabla 10

Triangulación de datos específica por cada técnica

Categoría	Entrevista semiestructurada	Análisis documental	Guía de observación	Criterio de triangulación
Entorno operacional	Percepción del personal sobre las características geográficas, sociales y operacionales del VRAEM, así como sobre su influencia en las actividades de inteligencia.	Revisión de planes, documentos operacionales y preparación de inteligencia del campo de batalla vinculados con el entorno de actuación.	Observación de las condiciones del terreno y de la capacidad del personal para adaptarse al ambiente operacional.	Contrastar la percepción del personal con la información documental y la evidencia observada sobre las características del entorno operacional.
Gestión del ciclo de inteligencia	Apreciación del personal sobre la obtención, procesamiento, análisis y difusión de la información.	Revisión de planes, notas, informes y documentos relacionados con las fases del ciclo de inteligencia.	Observación de la aplicación práctica de los procedimientos empleados para organizar, procesar y comunicar la información.	Identificar coincidencias y diferencias entre lo expresado por el personal, los procedimientos documentados y su aplicación durante las actividades observadas.
Integración interinstitucional	Opiniones del personal sobre el nivel de	Revisión de políticas, planes conjuntos,	Evidencia de reuniones, comunicaciones,	Determinar la correspondencia entre las

Categoría	Entrevista semiestructurada	Análisis documental	Guía de observación	Criterio de triangulación
	coordinación, intercambio de información y relación con otras entidades que actúan en el VRAEM.	informes y documentos relacionados con la coordinación interinstitucional.	intercambio de información y participación en actividades conjuntas.	percepciones del personal, la documentación revisada y la evidencia observada sobre la articulación interinstitucional.
Capacidades tecnológicas	Percepción del personal sobre la disponibilidad, utilidad y limitaciones de los medios tecnológicos y del apoyo logístico.	Revisión de cargos, informes logísticos, registros de mantenimiento y documentación sobre disponibilidad de equipos.	Observación del uso real de los equipos, su estado de funcionamiento, mantenimiento e interoperabilidad.	Identificar coincidencias y diferencias entre la disponibilidad documentada, la percepción del personal y el empleo efectivo de los medios tecnológicos.
Desarrollo del personal	Opiniones sobre el nivel de instrucción, entrenamiento, experiencia y especialización del personal de inteligencia.	Revisión de informes de calificación, registros de capacitación y manuales doctrinarios.	Observación del desempeño, disciplina, liderazgo, coordinación y trabajo en equipo durante las actividades desarrolladas.	Contrastar la percepción sobre la preparación del personal con la documentación disponible y el desempeño observado.
Contribución operacional	Apreciación del personal sobre la	Revisión de la normativa y	Observación del empleo de las	Contrastar la correspondencia

Categoría	Entrevista semiestructurada	Análisis documental	Guía de observación	Criterio de triangulación
	contribución de la compañía a la toma de decisiones y al cumplimiento del rol estratégico en el VRAEM.	doctrina relacionada con la participación de las Fuerzas Armadas en el orden interno.	capacidades de la compañía en apoyo a las operaciones y actividades vinculadas con el orden interno.	entre el rol asignado normativamente, el rol percibido por el personal y la contribución observada durante las actividades operacionales.

Nota. La Tabla 10 presenta el contraste de la información obtenida mediante la entrevista semiestructurada, el análisis documental y la guía de observación, de acuerdo con las categorías identificadas durante el proceso de análisis.

5.2. Triangulación de datos integral

Triangulación interpretativa

La triangulación final permitió integrar la información obtenida mediante las entrevistas semiestructuradas, la observación y el análisis documental. Posteriormente, estos resultados fueron contrastados con los fundamentos teóricos, doctrinarios y jurídicos desarrollados en la investigación. Este proceso permitió fortalecer la interpretación de las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 y su contribución al cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023.

La información obtenida mediante las entrevistas mostró coincidencias importantes entre los participantes. En términos generales, todos reconocieron que la experiencia del personal, el conocimiento del entorno y la capacidad de adaptación constituyen fortalezas relevantes de la Compañía de Inteligencia N° 114. Al mismo tiempo, señalaron que todavía existen aspectos que requieren fortalecerse, principalmente en el entrenamiento especializado, la disponibilidad

de medios tecnológicos, el sostenimiento logístico y la coordinación con otras instituciones.

De manera complementaria, la observación permitió verificar que el personal desarrolla adecuadamente las actividades relacionadas con la instrucción, el cumplimiento de los procedimientos, el trabajo en equipo y la adaptación a las condiciones propias del VRAEM. No obstante, durante este proceso también se identificaron algunas limitaciones vinculadas con determinados medios tecnológicos, el sostenimiento logístico y algunos mecanismos de intercambio de información. Por su parte, el análisis documental confirmó que la unidad cumple las funciones que le corresponden dentro del marco normativo vigente, lo que permitió contrastar y fortalecer la información obtenida mediante las demás técnicas de investigación.

En conjunto, la triangulación permitió establecer que las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 son funcionales y contribuyen al rol estratégico asignado. Sin embargo, esta contribución se encuentra condicionada por limitaciones en equipamiento, entrenamiento especializado, interoperabilidad, sostenimiento logístico y coordinación interinstitucional. Estos resultados fortalecen la consistencia del estudio y permiten sustentar las conclusiones sobre la situación de la unidad durante el año 2023.

Tabla 11
Matriz de triangulación integral

Tipo de triangulación	Elementos contrastados	Fuentes o instrumentos	Propósito	Resultado del contraste
Triangulación metodológica	Información obtenida mediante las diferentes técnicas de investigación.	Entrevista semiestructurada, guía de observación y análisis documental.	Contrastar las percepciones del personal con la información documental y la evidencia obtenida	Se identificaron coincidencias y diferencias entre lo expresado por el personal, lo observado durante las

Tipo de triangulación	Elementos contrastados	Fuentes o instrumentos	Propósito	Resultado del contraste
Triangulación de datos	Datos proporcionados por el personal, información institucional y elementos relacionados con el contexto operacional.	Entrevistas, documentos del CE-VRAEM, normativa, planes, informes y registros de observación.	mediante la observación.	actividades y la documentación revisada.
			Examinar la situación de las capacidades operacionales de la compañía desde fuentes distintas y complementarias.	Se determinó que la unidad dispone de capacidades funcionales; sin embargo, presenta brechas en medios tecnológicos, entrenamiento especializado, coordinación y sostenimiento logístico. Los resultados guardan correspondencia con los enfoques de capacidades operacionales e inteligencia militar, así como con el marco normativo que regula la
Triangulación teórica	Capacidades operacionales, inteligencia militar y marco jurídico aplicable al orden interno.	Teorías, doctrina militar, antecedentes académicos y normativa legal.	Interpretar los resultados desde los fundamentos teóricos y jurídicos desarrollados en la investigación.	

Tipo de triangulación	Elementos contrastados	Fuentes o instrumentos	Propósito	Resultado del contraste
Triangulación final				participación de las Fuerzas Armadas en el orden interno.
	Resultados integrados de las técnicas, fuentes documentales y fundamentos teóricos.	Síntesis comparativa de entrevistas, observación, documentos y teoría.	Integrar los hallazgos para establecer una interpretación general y coherente del objeto de estudio.	Las capacidades operacionales de la unidad contribuyen al rol estratégico asignado, aunque esta contribución se encuentra condicionada por las brechas identificadas durante la investigación.

Nota. La Tabla 11 sintetiza el contraste metodológico, documental, teórico e interpretativo realizado para comprender las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 en el contexto del VRAEM.

5.3. Desarrollo de la discusión

Los resultados muestran que las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 contribuyeron al cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023. Esta contribución se manifestó principalmente mediante la obtención y procesamiento de información, el conocimiento del entorno, la generación de productos de inteligencia y la coordinación con otras instituciones. Sin embargo, esta contribución estuvo

condicionada por la experiencia del personal, la oportunidad de la información y la disponibilidad de recursos tecnológicos y logísticos.

Mantilla (2022) sostiene que una capacidad operacional no se explica solamente por la cantidad de medios disponibles. También intervienen el entrenamiento, la preparación del personal y la forma en que se aplican los procedimientos. Esta idea guarda relación con lo encontrado en la investigación, ya que el personal de la Compañía de Inteligencia N° 114 mostró experiencia y capacidad para desenvolverse en las condiciones propias del VRAEM. Sin embargo, también se identificaron limitaciones en el equipamiento, el mantenimiento y la actualización tecnológica. Estas brechas dificultan que las capacidades de la unidad puedan ser empleadas en todo su potencial.

De manera similar, Suchman (2022) señala que la eficacia de la inteligencia depende de la relación entre los factores humanos, tecnológicos y organizacionales. En el caso estudiado, la experiencia del personal permitió compensar parcialmente algunas carencias materiales. No obstante, esa fortaleza no reemplaza la necesidad de contar con equipos adecuados, procedimientos uniformes y capacitación continua. En otras palabras, el conocimiento adquirido en la práctica es valioso, pero debe estar acompañado por medios y condiciones que permitan sostener el trabajo de inteligencia.

Respecto del ciclo de inteligencia, los resultados muestran que la obtención, el procesamiento, el análisis y la difusión de información son actividades esenciales para apoyar la toma de decisiones. Rubio (2018) plantea que las capacidades operacionales deben ser identificadas, organizadas y desarrolladas mediante procedimientos articulados. Este planteamiento coincide con lo encontrado en la investigación, debido a que la compañía aplica procedimientos formales para producir inteligencia. Sin embargo, todavía existen diferencias en la forma de ejecutarlos y en los mecanismos utilizados para compartir la información con otras organizaciones.

La capacidad de adaptación también tiene una importancia especial en el VRAEM. La geografía, las condiciones sociales y los cambios del ambiente operacional obligan al personal a ajustar algunos procedimientos sin apartarse de la doctrina. En este aspecto, la experiencia del personal constituye una

fortaleza, porque facilita el conocimiento del terreno, la identificación de patrones y la respuesta frente a situaciones cambiantes. Por ello, el desempeño de la unidad no depende únicamente de los manuales o normas disponibles, sino también del criterio con el que estos son aplicados en una realidad concreta.

En cuanto a la tecnología, los resultados indican que los medios de inteligencia, vigilancia y reconocimiento contribuyen a obtener información, seguir las actividades de las amenazas y comprender mejor el área de operaciones. Sin embargo, el empleo de estos medios se ve afectado por la disponibilidad limitada de algunos equipos, las necesidades de mantenimiento y las dificultades de interoperabilidad. Esta situación coincide con lo planteado por Mantilla (2022), quien señala que la modernización tecnológica debe desarrollarse junto con el entrenamiento del personal, el sostenimiento de los equipos y la aplicación de procedimientos adecuados.

Respecto de la integración interinstitucional, los hallazgos muestran que la coordinación permite intercambiar información y complementar las capacidades existentes. Benavides (2021) sostiene que la cooperación entre organizaciones es necesaria para atender problemas complejos. Asimismo, Vallejos y Tello (2020) señalan que las capacidades deben adaptarse a las condiciones del escenario y a las necesidades de cada operación. Estas ideas guardan relación con los resultados del estudio, ya que la Compañía de Inteligencia N° 114 forma parte de un esfuerzo más amplio dentro del CE-VRAEM.

En este contexto, la compañía no produce inteligencia de manera independiente. Su trabajo responde a los requerimientos formulados por la Sección C2 Inteligencia y se complementa con la información generada por otras agencias, como el Órgano Desconcentrado de Inteligencia Naval y el Destacamento de Inteligencia Aéreo. Sin embargo, todavía existen diferencias en los procedimientos, los canales de comunicación y los niveles de acceso a la información. Estas dificultades pueden retrasar el intercambio y reducir la oportunidad de los productos de inteligencia.

Rode et al. (2023) sostienen que la inteligencia adquiere mayor valor cuando permite anticipar las acciones del adversario y apoyar de manera

oportuna la conducción de las operaciones. A su vez, Rietjens et al. (2023) señalan que los problemas de coordinación afectan la efectividad del esfuerzo de inteligencia. Los resultados obtenidos coinciden con estos planteamientos, ya que la información producida por la compañía resulta útil para el planeamiento y la toma de decisiones. No obstante, su contribución puede verse limitada cuando se presentan dificultades tecnológicas o de articulación entre las instituciones.

En relación con el orden interno, la investigación muestra que los productos de inteligencia permiten disminuir la incertidumbre, orientar las operaciones y brindar elementos de juicio a quienes toman decisiones. Esta contribución se encuentra vinculada con el rol estratégico asignado a las Fuerzas Armadas y con las normas que regulan su actuación en el VRAEM. Sin embargo, la inteligencia no restablece por sí sola el orden interno. Forma parte de un esfuerzo mayor, en el que intervienen diferentes unidades militares, instituciones públicas y actores del Estado.

Finalmente, los hallazgos permiten señalar que el desempeño de la Compañía de Inteligencia N° 114 depende, en buena medida, de la experiencia y la capacidad de adaptación de su personal. Al mismo tiempo, se identificaron brechas relacionadas con la estandarización de procedimientos, la disponibilidad de medios tecnológicos, el sostenimiento logístico y la coordinación interinstitucional. Por lo tanto, las capacidades de la unidad son funcionales y contribuyen al cumplimiento del rol estratégico asignado. Sin embargo, todavía pueden fortalecerse mediante una mejor integración de los factores de capacidad y una coordinación más sostenida dentro del esfuerzo de inteligencia del CE-VRAEM.

CONCLUSIONES

- a. Las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 contribuyeron al cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023. Esta contribución se reflejó en la obtención, el procesamiento, el análisis y la difusión de conocimiento útil para el planeamiento y la toma de decisiones del Comando Especial VRAEM. Asimismo, permitieron reducir la incertidumbre y anticipar determinadas amenazas. Sin embargo, el desempeño de la unidad estuvo limitado por algunas brechas en equipamiento tecnológico, entrenamiento especializado, sostenimiento logístico y coordinación interinstitucional. En tal sentido, sus capacidades resultaron funcionales, pero todavía necesitan ser fortalecidas para responder con mayor oportunidad a las exigencias del ambiente operacional.
- b. La colección de información y el procesamiento de inteligencia fueron importantes para comprender las amenazas y las dinámicas presentes en el área de responsabilidad del CE-VRAEM. La experiencia del personal, el conocimiento del terreno y el empleo de distintas fuentes permitieron elaborar productos de inteligencia útiles para las operaciones. Sin embargo, las condiciones geográficas y sociales del VRAEM, sumadas a las limitaciones tecnológicas y al acceso restringido a determinadas fuentes, redujeron el alcance de esta capacidad. Entonces, la colección y el procesamiento cumplieron su finalidad, aunque su desarrollo estuvo condicionado por las características del escenario y por las brechas identificadas durante la investigación.
- c. La vigilancia y el soporte logístico contribuyeron al desarrollo de las actividades de inteligencia, ya que facilitaron el seguimiento de amenazas, la observación de áreas de interés y el sostenimiento del personal y de los medios desplegados. Además, la experiencia acumulada permitió compensar en parte algunas carencias materiales. Sin embargo, la disponibilidad limitada de determinados equipos, las necesidades de mantenimiento y los problemas de interoperabilidad condicionaron la

continuidad y la cobertura de estas actividades. En tal sentido, la vigilancia y la logística operacional cumplieron un papel importante, pero requieren mayor integración, actualización y sostenimiento.

- d. Las capacidades de planificación y ejecución operacional se desarrollaron mediante la adaptación de las actividades de inteligencia a las condiciones propias del VRAEM. La planificación se apoyó en la información disponible, el conocimiento del terreno y la experiencia del personal. Asimismo, la ejecución exigió flexibilidad frente a los cambios geográficos, meteorológicos y operacionales. La coordinación con otras unidades e instituciones también permitió complementar el esfuerzo de la Compañía de Inteligencia N° 114; sin embargo, todavía se presentaron diferencias en los procedimientos, los canales de comunicación y los niveles de acceso a la información, lo que dificultó una articulación más fluida y oportuna.
- e. La inteligencia recolectada y procesada se aplicó como apoyo para la toma de decisiones y para el desarrollo de las operaciones militares en el VRAEM. La utilidad de los productos de inteligencia dependió principalmente de que fueran oportunos, claros, precisos y que respondieran a los requerimientos de los decisores. Asimismo, la difusión permitió que la información llegara a los responsables del planeamiento y de la conducción operacional; sin embargo, se identificaron limitaciones en la retroalimentación, la estandarización de procedimientos y la coordinación entre los actores involucrados. En tal sentido, la información producida fue útil, aunque su empleo puede mejorar mediante mecanismos más ágiles de comunicación y seguimiento

RECOMENDACIONES

- a. Se recomienda que la Compañía de Inteligencia N° 114 elabore un Plan de Implementación y Fortalecimiento de sus Capacidades Operacionales, con un horizonte de seis a siete años, donde se identifiquen claramente las brechas existentes, las capacidades que se espera alcanzar, las metas previstas para cada etapa y las necesidades de personal, entrenamiento, tecnología y sostenimiento logístico. Posteriormente, este plan deberá ser revisado y priorizado por la Sección C2 Inteligencia del Comando Especial VRAEM, respaldado por el Comando Especial VRAEM y la IV División de Ejército, y elevado a la Dirección de Inteligencia del Ejército para su evaluación y atención. Asimismo, cuando las capacidades propuestas involucren el esfuerzo conjunto de las Fuerzas Armadas, podrá ser canalizado al órgano de inteligencia del Comando Conjunto. De esta manera, el fortalecimiento de la unidad tendrá continuidad, trazabilidad y una planificación de largo plazo.
- b. Se recomienda que la Dirección de Inteligencia del Ejército, por intermedio de la Escuela de Inteligencia del Ejército o del órgano que corresponda, implemente un programa de capacitación previa para el personal que será destinado a la Compañía de Inteligencia N° 114. Esta preparación debería realizarse antes del cambio de colocación e incluir aspectos relacionados con inteligencia humana, inteligencia de comunicaciones, procesamiento y análisis de información, conocimiento del ambiente operacional y procedimientos propios del VRAEM. Una vez incorporado a la unidad, el personal deberá continuar su entrenamiento mediante actividades de actualización e inducción orientadas por la Sección C2 Inteligencia, tomando como referencia las lecciones aprendidas y las necesidades propias del área de operaciones. En tal sentido, la preparación no comenzará cuando el personal llegue al VRAEM, sino desde la etapa previa a su incorporación a la unidad.
- c. Se recomienda que la Compañía de Inteligencia N° 114, en coordinación con la Sección C2 Inteligencia del Comando Especial VRAEM, formule y sustente

técnicamente los requerimientos relacionados con medios tecnológicos, comunicaciones seguras, vigilancia, procesamiento de información y sostenimiento logístico que demanda el cumplimiento de sus funciones. Estos requerimientos deberán ser priorizados por el Comando Especial VRAEM y elevados a la Dirección de Inteligencia del Ejército para su evaluación y atención, conforme a las disposiciones aplicables al empleo de los recursos especiales de inteligencia. Asimismo, al momento de asignar medios y equipos, debería considerarse que esta unidad desarrolla operaciones en un escenario particularmente complejo, por lo que necesita capacidades diferenciadas, mantenimiento permanente, renovación oportuna de sus medios y personal previamente capacitado para operarlos.

- d. Se recomienda que el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, por intermedio del órgano responsable de inteligencia y en coordinación con los institutos armados, fortalezca los mecanismos de integración de la información producida por la Compañía de Inteligencia N° 114, el Órgano Desconcentrado de Inteligencia Naval y el Destacamento de Inteligencia Aéreo. Esta articulación deberá respetar la dependencia funcional de cada institución; sin embargo, cuando la información esté relacionada con las amenazas presentes en el VRAEM, convendría priorizar su integración para atender oportunamente los requerimientos formulados por la Sección C2 Inteligencia del Comando Especial VRAEM. De esta manera, se contribuirá a reducir restricciones en el intercambio de información, evitar esfuerzos duplicados y generar productos de inteligencia más completos y oportunos para apoyar el planeamiento y la conducción de las operaciones militares.
- e. Se recomienda que la Sección C2 Inteligencia del Comando Especial VRAEM implemente un mecanismo permanente de retroalimentación sobre los productos de inteligencia elaborados por la Compañía de Inteligencia N° 114, el Órgano Desconcentrado de Inteligencia Naval y el Destacamento de Inteligencia Aéreo. Este mecanismo puede desarrollarse mediante formatos breves de evaluación o reuniones posteriores a las operaciones, donde los usuarios de la inteligencia indiquen si la información recibida fue oportuna,

clara, precisa y útil para la toma de decisiones. Asimismo, permitirá identificar aspectos que necesitan corregirse, nuevos requerimientos de información y oportunidades de mejora en los procedimientos de difusión. En tal sentido, la retroalimentación contribuirá a fortalecer la calidad de los productos de inteligencia y a responder de manera más oportuna a las necesidades del planeamiento y de la conducción operacional.

Referencias

- Arenas Gálvez, J. C. (2021). *Uso de la inteligencia militar para apoyar las operaciones en respaldo al orden público* [Trabajo de suficiencia profesional, Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi]. Repositorio Institucional de la Escuela Militar de Chorrillos.
<https://hdl.handle.net/20.500.14803/505>
- Benavides Febres, R. A. (2021). *El planeamiento basado en capacidades y efectos y su adaptación en el proceso de transformación del Ejército. Military Review, Edición Hispanoamericana*, 1–12.
<https://www.armyupress.army.mil/Portals/7/Army-Press-Online-Journal/Spanish/OLE-Benavides.pdf>
- Diamond, L. (1999). *Developing democracy: Toward consolidation*. Johns Hopkins University Press.
- Díaz Pariona, P. G., & Solano Izquierdo, J. A. (2021). *Modernización del empleo de la sección de reconocimiento en la organización del batallón de infantería motorizado del Ejército del Perú, año 2021* [Tesis de licenciatura, Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi]. Repositorio Institucional de la Escuela Militar de Chorrillos.
<https://hdl.handle.net/20.500.14803/1002>
- Flynn, M. T., Pottinger, M., & Batchelor, P. D. (2010). *Fixing Intel: A blueprint for making intelligence relevant in Afghanistan*. Center for a New American Security.
- Gómez de la Torre Rotta, A. (2018). ¿Nuevos roles de las Fuerzas Armadas en el Perú? En E. Pastrana Buelvas, D. Vera Piñeros, A. Jorge Ramalho, J. Baeza Freer, M. Escudero Illanes, J. F. Rocabado Sánchez y D. Pérez Enríquez (Eds.), *El nuevo rol de las Fuerzas Armadas en Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador y Perú* (pp. 171–200). Pontificia Universidad Católica del Perú; Konrad-Adenauer-Stiftung.
<https://repositorio.pucp.edu.pe/items/704dc928-4d33-420a-bb2a-322623c66d85>
- Joint Chiefs of Staff. (2020). *Joint intelligence* (Joint Publication 2-0). U.S. Department of Defense.
- Lowenthal, M. M. (2017). *Intelligence: From secrets to policy* (7th ed.). CQ Press.
- Mantilla-Esteves, R. F. (2022). Aviación naval embarcada: Capacidades para el cumplimiento de operaciones marítimas. *Revista de Ciencias del Mar y Acuicultura YAKU*, 5(10), 31–36.
<https://doi.org/10.56124/yaku.v5i10.0055>

- Metz, S., & Johnson, D. V. (2001). *Asymmetry and U.S. military strategy: Definition, background, and strategic concepts*. Strategic Studies Institute, U.S. Army War College.
- Minculete, G., & Grigoraș, C. (2022). Useful approaches in training and developing the professional conduct of land forces tactical operational leaders. *Land Forces Academy Review*, 27(2), 102–112. <https://doi.org/10.2478/raft-2022-0014>
- Ministerio de Defensa. (2016). *Resolución Ministerial N° 1490-2016-DE/CCFFAA*.
- Ministerio de Defensa. (2021). *Decreto Supremo N° 005-2021-DE, que aprueba la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030*. <https://www.gob.pe/institucion/mindef/normas-legales/2054885-005-2021-de>
- Nwanolue, B. O. G., Ojukwu, G. U., & Iwuoha, V. C. (2012). Military operations associated with internal security and special rules for opening fire in armed conflicts. *International Journal of Asian Social Science*, 2(7), 1151–1160.
- Organización de los Estados Americanos. (2003). *Declaración sobre Seguridad en las Américas*. https://www.oas.org/36ag/espanol/doc_referencia/DeclaracionMexico_Se_guridad.pdf
- Presidencia de la República. (2010). *Decreto Legislativo N° 1095, que establece reglas de empleo y uso de la fuerza por parte de las Fuerzas Armadas en el territorio nacional*.
- Presidencia de la República. (2022). *Resolución Suprema N° 073-2022-DE*.
- Rietjens, S. (2021). Intelligence in military missions: Between theory and practice. En A. Sookermany (Ed.), *Handbook of military sciences*. Springer. https://doi.org/10.1007/978-3-030-02866-4_96-1
- Rode, A., Pavič, L., & Ravnak, R. (2023). Military intelligence—A view into the future in the light of the war in Ukraine. *Contemporary Military Challenges*, 25(1), 9–36. <https://doi.org/10.2478/cmc-2023-0003>
- Rubio, H. O. (2018). *Capacidades conjuntas: Clave y solución a la problemática de defensa* [Trabajo final de especialización, Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas]. Repositorio Digital de la Facultad Militar Conjunta. <https://cefadigital.edu.ar/handle/1847939/1293>
- Schnabel, A., & Krupanski, M. (2013). Evolving internal roles of the armed forces: Lessons for building partner capacity. *PRISM*, 4(4), 119–134.

- Shulsky, A. N., & Schmitt, G. J. (2002). *Silent warfare: Understanding the world of intelligence* (3rd ed.). Potomac Books.
- Statev, V. (2022). The systems approach: A small tactical unit. *Security Horizons*, 3(6), 151–157. <https://doi.org/10.20544/ICP.3.6.22.P15>
- Suchman, L. (2022). Imaginaries of omniscience: Automating intelligence in the US Department of Defense. *Social Studies of Science*. Advance online publication. <https://doi.org/10.1177/03063127221104938>
- Treverton, G. F. (2009). *Intelligence for an age of terror*. Cambridge University Press.
- U.S. Department of Defense. (2016). *Department of Defense dictionary of military and associated terms* (Joint Publication 1-02).
- Vallejos Jáuregui, W. A., & Tello García, N. J. (2020). *El escuadrón de caballería de selva y las operaciones militares en la selva peruana - 2020* [Tesis de licenciatura, Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi]. Repositorio Institucional de la Escuela Militar de Chorrillos. <https://hdl.handle.net/20.500.14803/604>
- Villacorta Dance, J. J. (2023). *Simulación virtual y su contribución al desarrollo de capacidades operativas en el entrenamiento de grupos de artillería de campaña en el Ejército del Perú* [Trabajo de suficiencia profesional, Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi]. Repositorio Institucional de la Escuela Militar de Chorrillos. <https://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/1204>
- Warner, M. (2014). *The rise and fall of intelligence: An international security history*. Georgetown University Press.
- Yin, R. K. (2014). *Case study research: Design and methods* (5th ed.). SAGE Publications.
- Rietjens, S., & De Werd, P. (2023). Intelligence and the military: Introduction. *International Journal of Intelligence and CounterIntelligence*, 36(4), 1041–1046. <https://doi.org/10.1080/08850607.2023.2215690>

Anexos

01. Matriz de Consistencia.

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	OBJETIVOS	MARCO TEÓRICO	HIPÓTESIS	CATEGORÍAS Y CRITERIOS DE ANÁLISIS	METODOLOGÍA
Pregunta principal ¿Cómo contribuyen las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 al cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023? Preguntas específicas PE1. ¿Cómo se desarrollan la colección	Objetivo principal Describir cómo las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 contribuyen al cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023. Objetivos específicos OE1. Describir cómo se desarrollan la	Antecedentes internacionales • Rubio (2018) • Rietjens (2021) • Mantilla (2022) • Suchman (2022) • Rode et al. (2023) • Rietjens et al. (2023) Antecedentes nacionales • Vallejos y Tello (2020)	No aplica. La investigación adopta un enfoque cualitativo; por ello, no formula hipótesis, sino que desarrolla categorías y criterios de análisis para comprender el fenómeno estudiado.	Categoría 1 Capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 Criterios de análisis • Colección de información • Procesamiento y análisis • Vigilancia y reconocimiento	Enfoque: Cualitativo. Alcance: Exploratorio–descriptivo. Diseño: Estudio de caso. Unidad de análisis: Compañía de Inteligencia N° 114. Población: Personal militar vinculado a las

de información y el procesamiento de inteligencia de la Compañía de Inteligencia N° 114 al cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023? PE2. ¿Cómo se desarrollan las actividades de vigilancia y la logística operacional desarrolladas por la Compañía de Inteligencia N° 114 al cumplimiento de su rol	colección de información y el procesamiento de inteligencia de la Compañía de Inteligencia N° 114 para el cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023. OE2. Describir cómo se desarrollan las actividades de vigilancia y la logística operacional de la Compañía de Inteligencia N° 114 para el cumplimiento	• Arenas (2021) • Benavides (2021) • Díaz y Solano (2021) • Villacorta (2023) Bases teóricas • Inteligencia militar • Capacidades operacionales • Seguridad multidimensional • Guerra asimétrica • Rol estratégico de las Fuerzas Armadas		• Planificación operacional • Ejecución operacional • Difusión y aplicación de la inteligencia • Recursos humanos • Medios tecnológicos • Logística operacional Categoría 2 Rol estratégico de participar en el orden interno	actividades de inteligencia de la IV División de Ejército y del CE-VRAEM. Muestra: 10 participantes seleccionados intencionalmente. Técnicas: • Entrevista semiestructurada • Observación • Análisis documental Instrumentos: • Guía de entrevista • Guía de observación
---	---	--	--	--	--

estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023? PE3. ¿Cómo se desarrollan las capacidades de planificación y ejecución operacional de la Compañía de Inteligencia N° 114 al cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023? PE4. ¿Cómo se aplica la inteligencia recolectada y procesada por la	de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023. OE3. Explicar cómo se desarrollan las capacidades de planificación y ejecución operacional de la Compañía de Inteligencia N° 114 para el cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023. OE4. Describir cómo se aplica la inteligencia recolectada y	Normatividad • D. Leg. N° 1095 • R.M. N° 1490-2016-DE/CCFFAA • R.S. N° 073-2022-DE • PNM de Seguridad y Defensa Nacional al 2030		Criterios de análisis • Apoyo a la toma de decisiones • Contribución a las operaciones militares • Adaptación al ambiente operacional • Coordinación interinstitucional • Integración del esfuerzo de inteligencia • Contribución a la seguridad del VRAEM	• Ficha de análisis documental Análisis: Codificación, categorización y triangulación. Aspectos éticos: Participación voluntaria, consentimiento informado, confidencialidad, anonimización mediante códigos E1–E10, protección de archivos y exclusión de información clasificada.
---	--	---	--	---	--

Compañía de Inteligencia N° 114 para el cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023?	procesada por la Compañía de Inteligencia N° 114 para el cumplimiento de su rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023.				
---	--	--	--	--	--

02. Instrumentos de recolección de datos.

INSTRUMENTO N° 1: GUÍA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA

Título de la investigación

Capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 en cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM, 2023.

Finalidad

La presente guía tiene como finalidad recoger información cualitativa sobre las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 y su contribución al cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023.

Consideraciones éticas

La participación en la entrevista es voluntaria. Antes de iniciar, se explicará al participante el propósito académico de la investigación y se solicitará su consentimiento para participar.

La información proporcionada será tratada de manera confidencial y será utilizada únicamente con fines académicos. Para proteger la identidad del participante, no se registrarán nombres, grados, cargos específicos u otros datos que permitan su identificación directa. Cada entrevistado será identificado mediante un código alfanumérico (E1, E2, E3 y así sucesivamente).

Asimismo, no se solicitará información clasificada, planes operacionales vigentes, ubicaciones sensibles ni datos cuya divulgación pueda comprometer al personal o a las operaciones desarrolladas en el VRAEM. El participante podrá abstenerse de responder cualquier pregunta que considere sensible o dar por concluida la entrevista en el momento que lo estime conveniente.

Datos generales

Entrevistador: _____

Fecha: _____

Lugar: _____

Código del entrevistado: _____

¿Autoriza voluntariamente participar en la presente entrevista?

Sí () No ()

Preguntas

1. ¿Podría describir brevemente su función y experiencia dentro de la Compañía de Inteligencia N° 114?
2. ¿Cómo describiría el entorno operativo del VRAEM desde la perspectiva de las operaciones de inteligencia?
3. ¿Cuáles considera que son las principales capacidades operacionales de la compañía en la actualidad?
4. ¿Qué tipo de recursos humanos, materiales y tecnológicos resultan más determinantes para cumplir las misiones asignadas?
5. En su opinión, ¿las capacidades actuales son suficientes para enfrentar los desafíos del VRAEM? ¿Por qué?
6. ¿Qué doctrinas, procedimientos o manuales orientan las operaciones de inteligencia en el VRAEM?
7. ¿Cómo se planifican y evalúan las operaciones de inteligencia dentro de la compañía?
8. ¿Qué nivel de adaptación requiere la doctrina frente a la realidad del terreno?
9. ¿Cómo se desarrolla la coordinación entre la compañía y otras instituciones, como las Fuerzas Armadas, la Policía Nacional y las autoridades locales?
10. ¿Qué factores facilitan o dificultan esa coordinación?
11. ¿Cuáles considera que son las principales fortalezas de la Compañía de Inteligencia N° 114?
12. ¿Qué limitaciones o carencias afectan en mayor medida la eficacia operativa de la unidad?
13. ¿Qué estrategias considera necesarias para fortalecer las capacidades operacionales de la compañía?
14. ¿Cómo evalúa el papel que cumple la compañía en el mantenimiento del orden interno en el VRAEM?

15. ¿Qué impacto considera que tiene la labor de inteligencia en la seguridad y estabilidad de la zona?
16. ¿Considera que los procedimientos empleados en las actividades de inteligencia son adecuados para contribuir a la seguridad y estabilidad del VRAEM? ¿Por qué?
17. ¿Podría mencionar algunos logros o resultados significativos obtenidos por la Compañía de Inteligencia N° 114 durante sus operaciones en el VRAEM?
18. ¿A qué factores atribuye esos resultados?
19. ¿Qué aprendizajes o buenas prácticas se han derivado de esos resultados y cómo se han incorporado a la doctrina o a los procedimientos actuales?
20. ¿Qué operaciones o acciones considera que reflejan mejor la efectividad de la inteligencia en el cumplimiento de los objetivos estratégicos?
21. ¿Hubo innovaciones o estrategias particulares que contribuyeron a esos resultados?
22. ¿Cómo se mide o evalúa el éxito de una operación de inteligencia dentro de la compañía?
23. ¿Qué indicadores o criterios utilizan para valorar el cumplimiento de la misión?
24. ¿De qué manera los resultados obtenidos han fortalecido la posición o credibilidad de la unidad dentro del sistema de inteligencia o de las Fuerzas Armadas?
25. ¿Qué impacto considera que han tenido esos resultados en la seguridad, la estabilidad o la reducción de amenazas en el VRAEM?
26. Mirando hacia el futuro, ¿qué condiciones o factores considera que permitirían mantener o ampliar los resultados obtenidos en las operaciones de inteligencia?
27. ¿De qué manera considera que las acciones de inteligencia han contribuido a la reducción o delimitación de las zonas declaradas en estado de emergencia dentro del VRAEM?

INSTRUMENTO N° 2: GUÍA DE OBSERVACIÓN

Título de la investigación

Capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 en cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM, 2023.

I. Datos generales

Dato	Información
Investigador	_____
Fecha	_____
Lugar de observación	_____
Unidad observada	Compañía de Inteligencia N° 114
Duración de la observación	_____
Tipo de observación	Directa () Participante () No participante ()

II. Propósito de la observación

Observar y registrar las manifestaciones prácticas de las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 y su contribución al cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023.

La observación se realizará sin registrar información clasificada, ubicaciones sensibles ni datos que permitan identificar directamente al personal observado.

III. Escala de valoración

Puntaje	Valoración	Descripción
1	Deficiente	No se evidencia el aspecto observado o se realiza de manera incorrecta.
2	Regular	Se evidencia parcialmente o con limitaciones.
3	Bueno	Se cumple de manera adecuada y constante.

4	Muy bueno	Se observa un desempeño destacado.
5	Excelente	Se observa un desempeño sobresaliente.

IV. Registro de observación

A. Capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114

N°	Aspecto observado	Indicadores de observación	Valoración	Observaciones del investigador
1	Nivel de instrucción y entrenamiento	Puntualidad, orden, preparación y desempeño durante las actividades operacionales.	1 2 3 4 5	
2	Cumplimiento de protocolos	Empleo correcto del equipo, material y procedimientos establecidos.	1 2 3 4 5	
3	Trabajo en equipo y liderazgo	Comunicación, coordinación, disciplina, cohesión y conducción del personal.	1 2 3 4 5	
4	Equipamiento operacional	Disponibilidad, estado y utilización del material asignado.	1 2 3 4 5	
5	Medios tecnológicos de apoyo a la inteligencia	Utilización de sistemas de comunicación, vigilancia y otros recursos tecnológicos.	1 2 3 4 5	
6	Logística de sostenimiento	Mantenimiento, abastecimiento, reposición y continuidad del apoyo logístico.	1 2 3 4 5	

B. Rol estratégico de participar en el orden interno

N°	Aspecto observado	Indicadores de observación	Valoración	Observaciones del investigador
1	Planificación de operaciones	Desarrollo de reuniones, coordinaciones y actividades previas al empleo operacional.	1 2 3 4 5	
2	Aplicación de protocolos de inteligencia	Cumplimiento de los procedimientos establecidos para las actividades de inteligencia.	1 2 3 4 5	
3	Adaptación a las condiciones del terreno	Flexibilidad frente a cambios geográficos, meteorológicos y operacionales.	1 2 3 4 5	
4	Enlace con otras fuerzas o autoridades	Reuniones, comunicaciones y coordinaciones con instituciones vinculadas con las operaciones.	1 2 3 4 5	
5	Flujo de información interinstitucional	Intercambio de información, oportunidad y nivel de colaboración entre instituciones.	1 2 3 4 5	
6	Participación en operaciones conjuntas	Disposición y capacidad para actuar coordinadamente con otras instituciones.	1 2 3 4 5	
7	Cumplimiento de objetivos operacionales	Evidencia de resultados y logros alcanzados durante	1 2 3 4 5	

		las actividades desarrolladas.		
8	Reconocimiento institucional	Valoración de los resultados operacionales obtenidos por la unidad.	1 2 3 4 5	
9	Contribución al orden interno	Contribución de las actividades de inteligencia a la estabilidad y reducción de amenazas.	1 2 3 4 5	
10	Recursos insuficientes	Carencias materiales, tecnológicas o logísticas que limitan el cumplimiento de las actividades.	1 2 3 4 5	
11	Dificultades en la coordinación	Restricciones en el intercambio de información y en la articulación interinstitucional.	1 2 3 4 5	
12	Condiciones del entorno	Factores geográficos, meteorológicos y sociales adversos que afectan el desarrollo de las actividades.	1 2 3 4 5	

V. Síntesis de la observación

Aspecto	Registro del investigador
Principales fortalezas observadas	
Principales limitaciones observadas	
Situaciones relevantes identificadas	

Relación con las capacidades operacionales	
Relación con el rol estratégico de participar en el orden interno	
Observaciones finales	

INSTRUMENTO N° 3: FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Título de la investigación

Capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 en cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM, 2023.

I. Finalidad

La presente ficha tiene como finalidad registrar, organizar y analizar información contenida en documentos doctrinarios, normativos e institucionales relacionados con las capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 y con el rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM durante el año 2023.

El análisis documental se realizará únicamente sobre fuentes autorizadas para uso académico. No se incorporará información clasificada, planes operacionales vigentes, ubicaciones sensibles ni datos cuya divulgación pueda comprometer al personal o a las operaciones desarrolladas en el VRAEM.

II. Datos de identificación del documento

Dato	Información
Código del documento	
Tipo de documento	
Autor o institución	
Año de publicación o aprobación	
Título del documento	
Número de norma, resolución o documento	
Fuente o procedencia	
Fecha de revisión	

III. Criterios de análisis documental

N°	Criterio de análisis	Contenido identificado	Interpretación del investigador
----	----------------------	------------------------	---------------------------------

1	Finalidad y alcance del documento		
2	Relación con las capacidades operacionales		
3	Relación con la inteligencia militar		
4	Relación con el planeamiento y la toma de decisiones		
5	Relación con el rol estratégico de participar en el orden interno		
6	Lineamientos doctrinarios aplicables		
7	Disposiciones normativas relevantes		
8	Capacidades, funciones o responsabilidades identificadas		
9	Aportes al análisis de la Compañía de Inteligencia N° 114		
10	Limitaciones, brechas o aspectos pendientes		

IV. Matriz de análisis documental sobre las capacidades operacionales

Categoría de análisis	Documento revisado	Contenido relevante	Interpretación
Capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114	Resolución Ministerial N° 1490-2016-DE/CCFFAA	Establece lineamientos para la integración y el desarrollo de capacidades de las Fuerzas Armadas en los niveles	La capacidad de inteligencia requiere integrar personal, procedimientos, doctrina, medios tecnológicos y apoyo logístico. En el caso de

		estratégico, operacional y táctico. Asimismo, permite comprender el alineamiento entre las áreas de capacidad militar, las capacidades fundamentales y las capacidades operacionales.	la Compañía de Inteligencia N° 114, esta integración permite producir conocimiento útil para asesorar al comando, reducir la incertidumbre y apoyar la toma de decisiones en el VRAEM.
Capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114	Planeamiento basado en capacidades y proceso de transformación institucional del Ejército, según Benavides (2021)	El desarrollo de capacidades debe responder al entorno operacional, a los roles asignados y a las brechas identificadas en personal, doctrina, entrenamiento, organización, equipamiento y sostenimiento.	El análisis permite reconocer que las capacidades de la unidad no dependen únicamente del personal o de los medios disponibles, sino de la integración de los diferentes factores de capacidad. Asimismo, facilita la identificación de brechas tecnológicas, logísticas, doctrinarias y de entrenamiento.

V. Matriz de análisis documental sobre el rol estratégico de participar en el orden interno

Categoría de análisis	Documento revisado	Contenido relevante	Interpretación
-----------------------	--------------------	---------------------	----------------

Rol estratégico de participar en el orden interno	Resolución Suprema N° 073-2022-DE	Reconoce la participación de las Fuerzas Armadas en el orden interno como uno de sus roles estratégicos, desarrollado dentro del marco constitucional y legal vigente.	La participación de la Compañía de Inteligencia N° 114 forma parte del esfuerzo militar destinado a apoyar las operaciones desarrolladas en el VRAEM. Su contribución principal consiste en proporcionar información útil y oportuna para el planeamiento y la toma de decisiones.
	Decreto Legislativo N° 1095	Establece las reglas aplicables al empleo y uso de la fuerza por parte de las Fuerzas Armadas en el territorio nacional, considerando los distintos supuestos en los que intervienen en apoyo o en control del orden interno.	La actuación de la Compañía de Inteligencia N° 114 debe mantenerse dentro de las competencias, procedimientos y límites establecidos por la normativa vigente. La inteligencia producida apoya las operaciones, pero no sustituye la responsabilidad de los órganos encargados de la conducción y ejecución.

VI. Síntesis del análisis documental

Aspecto	Síntesis del investigador
Principales aportes doctrinarios	

Principales aportes normativos	
Capacidades operacionales identificadas	
Relación con el planeamiento y la toma de decisiones	
Relación con el rol estratégico de participar en el orden interno	
Brechas o limitaciones identificadas	
Aporte del documento a la investigación	
Observaciones finales	

03. Declaración Jurada de Autenticidad y No Plagio

DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Luis Alexander Bastidas Eguia.

Declaro que, para optar el grado académico de Doctor en GESTIÓN Y DESARROLLO, a ser entregado en el ICTE, he elaborado íntegramente el trabajo de investigación titulado: **“CAPACIDADES OPERACIONALES DE LA COMPAÑÍA DE INTELIGENCIA N° 114 EN CUMPLIMIENTO DEL ROL ESTRATÉGICO DE PARTICIPAR EN EL ORDEN INTERNO, EN EL VRAEM, AÑO 2023”**.

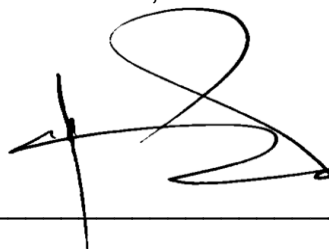
Confirmando que este trabajo de investigación es auténtico y de mi total autoría, no existiendo plagio o copia de otro trabajo de investigación o material existente cuya autoría corresponda a un tercero.

Dejo expresa constancia que la propiedad intelectual de otros autores ha sido debidamente citada o identificada. Así mismo asumo la responsabilidad de todo lo dicho en el trabajo de investigación, así como de cualquier error u omisión en la misma.

Finalmente reconozco y acepto que en caso se compruebe lo contrario a lo expresado en este documento, me someto a las medidas establecidas para tal hecho por el ICTE.

Me afirmo y ratifico en lo expresado anteriormente, en señal de lo cual firmo el presente documento.

Surco, 25 de setiembre de 2026



FIRMA: _____

POST FIRMA: LUIS ALEXANDER BASTIDAS EGUIA

DNI: 10090266

04. Autorización para Tesis en el Repositorio del ICTE.

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN EN EL REPOSITORIO ACADÉMICO DEL ICTE

En calidad de autor del trabajo titulado:

“Capacidades operacionales de la Compañía de Inteligencia N° 114 en cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno en el VRAEM, año 2023”

Para obtener:

(X) Grado Académico de Doctor () Título profesional
Carrera / Maestría / Doctorado: Doctorado en Gestión y Desarrollo

Manifiesto que la investigación presentada es original y que en su elaboración no he usurpado derechos de autor o de terceros, siendo el material de mi exclusiva autoría. Por lo tanto, soy autor de este trabajo que a continuación presento:

Datos personales

Nombres y apellidos: Luis Alexander Bastidas Eguia	
Código: 0009-0006-9089-423X	
Correo: luisalexanderbastidasep@gmail.com	Celular: 966258148

Decido:

(X) Autorizar la publicación en forma inmediata.
() No autorizar la publicación. Especificar motivo:

Al Instituto Científico y Tecnológico del Ejército – ICTE, para colocarlo en su Repositorio Institucional y sea así de libre acceso y consulta.

En el caso de no autorizar su publicación, existe un periodo de embargo de dos años de manera automática.

Es por eso que, mediante la presente, dejo constancia de que lo que estoy entregando al Instituto Científico y Tecnológico del Ejército – ICTE es la versión final y aprobada por el jurado.

Surco, 25 setiembre de 2026

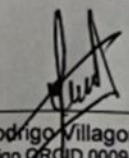


Luis Alexander Bastidas Eguia
DNI: 10090266

Firma

05. Validez y confiabilidad de los Instrumentos

Validez de instrumentos

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO						
I. DATOS GENERALES						
Apellidos y Nombres del Experto:		Rodrigo Villagomez Prada				
Cargo e Institución donde labora:		Docente ,CEEEP				
Nombre del Instrumento motivo de evaluación:		Guía de entrevista				
Autor del Instrumento:		Luis Alexander Bastidas Eguia				
Título de la Investigación:		Capacidades operacionales de la compañía de inteligencia N° 114 en cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno, en el VRAEM, año 2023				
II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN						
N°	CRITERIO	DESCRIPCIÓN	Deficiente 1	Baja 2	Regular 3	Buena 4 Excelente 5
1	CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado				X
2	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				X
3	ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología				X
4	ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica				X
5	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad				X
6	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del sistema de evaluación y el desarrollo de capacidades cognitivas.				X
7	CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico- científicos de la Tecnología Educativa.				X
8	COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.				X
9	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico				X
10	PERTINENCIA	El instrumento es adecuado al tipo de Investigación.				X
CONTEO TOTAL DE MARCAS						10
PROMEDIO DE VALORACIÓN			Buena (...X...)			
III. RECOMENDACIÓN DE APLICABILIDAD						
Sacar de todas tus preguntas la palabra Cree usted que para centrarse en respuestas objetivas y no creencias del encuestado. Puede continuar consu proceso de investigación.						
IV. OPCIÓN DE APLICABILIDAD						
El paramento puede ser aplicado tal como está elaborado.						
El Instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado.						
Santiago de Surco, 7 de noviembre del 2024			 Rodrigo Villagomez Prada Código ORCID 0009-0007-7899-4761			

**PERÚ**Superintendencia Nacional de
Educación Superior UniversitariaDirección de Registro y Reconocimiento
de Grados y Títulos e Información
Universitaria**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
VILLAGOMEZ PRADA, RODRIGO DNI 09835430	BACHILLER EN CIENCIAS MILITARES INGENIERIA INGENIERIA Fecha de diploma: 09/11/12 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI" PERU
VILLAGOMEZ PRADA, RODRIGO DNI 09835430	MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y TOMA DE DECISIONES PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y TOMA DE DECISIONES Fecha de diploma: 03/12/15 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO PERU
VILLAGOMEZ PRADA, RODRIGO DNI 09835430	MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN MENCION: GESTION PUBLICA MENCION: GESTION PUBLICA Fecha de diploma: 20/06/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 17/08/2012 Fecha egreso: 14/10/2015	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE PERU
VILLAGOMEZ PRADA, RODRIGO DNI 09835430	DOCTOR EN CIENCIAS DE LA EDUCACION Fecha de diploma: 20/12/19 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 18/03/2015 Fecha egreso: 12/01/2018	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE PERU

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

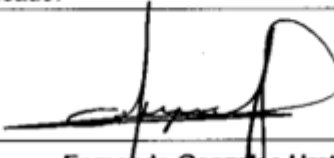
Apellidos y Nombres del Experto:	GONZALES URETA FERNANDO
Cargo e Institución donde labora:	Docente
Nombre del Instrumento motivo de evaluación:	Guía de entrevista
Autor del Instrumento:	Luis Alexander Bastidas Eguia
Título de la Investigación:	Capacidades operacionales de la compañía de inteligencia N° 114 en cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno, en el VRAEM, año 2023

N°	CRITERIO	DESCRIPCIÓN	Deficiente 1	Baja 2	Regular 3	Buena 4	Excelente 5
1	CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.					X
3	ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología					X
4	ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad					X
6	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del sistema de evaluación y el desarrollo de capacidades cognoscitivas.					X
7	CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico- científicos de la Tecnología Educativa.					X
8	COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.					X
9	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X
10	PERTINENCIA	El instrumento es adecuado al tipo de Investigación.					X
CONTEO TOTAL DE MARCAS							10
PROMEDIO DE VALORACIÓN			Buena (...X...)				

III. RECOMENDACIÓN DE APLICABILIDAD

Sacar de todas tus preguntas la palabra Cree usted que para centrarse en respuestas objetivas y no creencias del encuestado. Puede continuar consu proceso de investigación.

IV. OPCIÓN DE APLICABILIDAD

	El paramento puede ser aplicado tal como está elaborado.
	El Instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado.
Santiago de Surco, 20 de Noviembre del 2024	 Fernando Gonzales Ureta Código 0009-0003-7970-1116



PERÚ

Superintendencia Nacional de
Educación Superior Universitaria

Dirección de Registro y Reconocimiento
de Grados y Títulos e Información
Universitaria

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
GONZALES URETA, FERNANDO DNI 07503565	BACHILLER EN CIENCIAS MILITARES ESPECIALIDAD INGENIERIA MENCION COMUNICACIONES ESPECIALIDAD INGENIERIA MENCION COMUNICACIONES Fecha de diploma: 11/12/2006 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI" <i>PERU</i>
GONZALES URETA, FERNANDO DNI 07503565	MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES CON MENCIÓN EN PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y TOMA DE DECISIONES Fecha de diploma: 08/02/21 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 14/01/2013 Fecha egreso: 13/12/2013	ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO <i>PERU</i>
GONZALES URETA, FERNANDO DNI 07503565	DOCTOR EN CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN Fecha de diploma: 29/03/22 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 20/03/2017 Fecha egreso: 06/01/2020	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE <i>PERU</i>

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO							
I. DATOS GENERALES							
Apellidos y Nombres del Experto:		Orellana Vizcarra Luis Enrique					
Cargo e Institución donde labora:		DOCENTE					
Nombre del Instrumento motivo de evaluación:		GUIA DE ENTREVISTA					
Autor del Instrumento:		Luis Alexander Bastidas Eguia					
Título de la Investigación:		Capacidades operacionales de la compañía de inteligencia N° 114 en cumplimiento del rol estratégico de participar en el orden interno, en el VRAEM, año 2023					
II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN							
N°	CRITERIO	DESCRIPCIÓN	Deficiente 1	Baja 2	Regular 3	Buena 4	Excelente 5
1	CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.					X
3	ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología					X
4	ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad					X
6	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del sistema de evaluación y el desarrollo de capacidades cognoscitivas.					X
7	CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico- científicos de la Tecnología Educativa.					X
8	COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.					X
9	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X
10	PERTINENCIA	El instrumento es adecuado al tipo de Investigación.					X
CONTEO TOTAL DE MARCAS							10
PROMEDIO DE VALORACIÓN			Buena (...X...)				
III. RECOMENDACIÓN DE APLICABILIDAD							
Sacar de todas tus preguntas la palabra Cree usted que para centrarse en respuestas objetivas y no creencias del encuestado. Puede continuar consu proceso de investigación.							
IV. OPCIÓN DE APLICABILIDAD							
El paramento puede ser aplicado tal como está elaborado.							
El Instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado.							
Santiago de Surco, 20 de Noviembre del 2024			 Orellana Vizcarra Luis Enrique				

REGISTRO NACIONAL DE
GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Grado	Grado Otro	Institución
ORELLANA VIZCARRA, LUIS ENRIQUE SANTIAGO DNI 40071356	LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES ADMINISTRACION ADMINISTRACION Fecha de diploma: 22/09/15 Modalidad de estudios: -	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI" PERU
ORELLANA VIZCARRA, LUIS ENRIQUE SANTIAGO DNI 40071356	BACHILLER EN CIENCIAS MILITARES ADMINISTRACION ADMINISTRACION Fecha de diploma: 21/09/15 Modalidad de estudios: - Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI" PERU
ORELLANA VIZCARRA, LUIS ENRIQUE SANTIAGO DNI 40071356	MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES CON MENCIÓN EN PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y TOMA DE DECISIONES Fecha de diploma: 06/04/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matricula: 18/01/2016 Fecha egreso: 06/12/2017	ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO PERU
ORELLANA VIZCARRA, LUIS ENRIQUE SANTIAGO DNI 40071356	DOCTOR EN CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN Fecha de diploma: 25/04/24 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matricula: 01/03/2021 Fecha egreso: 24/12/2023	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE PERU

06. Otros que el investigador estime conveniente.